

## **STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

**2014 – 2020 METAMS**

Patvirtinta VŠĮ Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas

Visuotinio dalininkų susirinkimo 2014 02 12 protokolu Nr. 1.

## Turinys

IŽANGA .....	3
BENDROSIOS NUOSTATOS.....	5
KLAIPĖDOS MOKSLO IR TECHNOLOGIJŲ PARKO SSGG ANALIZĖ .....	6
EUROPOS SĄJUNGOS IR LIETUVOS EKONOMINĖS PAŽANGOS PLĖTROS POLITIKOS KONTEKSTAS .....	11
Sumani specializacija .....	12
Integruotas mokslo, studijų ir verslo centras (slėnis) Lietuvos jūrinio sektoriaus plėtrai .....	13
KMTP SPECIALIZACIJOS TEMATINĖS SRITYS .....	13
„Žaliosios“ technologijos .....	13
Jūrinės technologijos .....	15
KLAIPĖDOS MOKSLO IR TECHNOLOGIJŲ PARKO PLĖTROS STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI .....	16
MTEPI palankios aplinkos kūrimas .....	17
I. Specializuotų paslaugų teikimas pagal prioritetines veiklos sritis.....	19
Siekiamų rezultatų vertinimo kriterijai.....	23
Strategijos įgyvendinimas ir ataskaitos .....	23

## IŽANGA

Šis dokumentas yra viešosios įstaigos Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas (toliau – Parkas) vidutinės trukmės (apimantis 7 metų laikotarpį) strategija, kurioje:

- atsižvelgiant į Europos Sąjungos, nacionalinių ir regioninių strateginių dokumentų analizę ir
- mokslo ir technologijų parko prigimtį ir koncepciją ir
- įvertinus ilgametę tarptautinę patirtį ir narystės IASP (Tarptautinės mokslo parkų asociacijos) metu sukauptas žinias bei
- remiantis parke įsikūrusių įmonių apklausos duomenimis

suformuluoti KMTP strateginiai tikslai, aprašomos priemonės jiems įgyvendinti.

Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas yra finansiškai savarankiška įstaiga valstybės sukurtos paramos verslui infrastruktūros dalis, kuria siekiama skatinti mažų ir vidutinių įmonių steigimąsi ir plėtrą bei užtikrinti viešųjų verslo paslaugų prieinamumą verslui. Remdama Parko veiklą, valstybė skatina mokslo ir technologijų pažangą, ūkio struktūros pokyčius, didina konkurencingumą, sprendžia socialines ir užimtumo problemas.

KMTP įsteigtas 2002 m. rugsėjo 6 d. Pirmoji rekonstruota pastato dalis buvo atidaryta 2004 m. sausio 16 d. Antroji rekonstruota pastato dalis buvo atidaryta 2005 m. rugpjūčio 1 d. Šiuo metu bendras KMTP patalpų plotas yra 3 270 m<sup>2</sup>. 2013 m. savo veiklą pradėjo Jūrinis verslo centras, parko infrastruktūros ir paslaugų plėtros projektas, pagal pasirašytą sutartį su Vakarų laivų remonto įmone. 2014 m. pabaigoje turi būti baigtos verslo inkubatoriaus statyba, sudarysianti sąlygas gamybinei eksperimentinei įmonių veiklai.

2006 m. tapo pasaulinės mokslo Parko asociacijos nariu.

Nusimatydamas konkrečius strateginius tikslus, Parkas:

- siekia pažangaus mokslo ir verslo partnerio Vakarų Lietuvos regione reputacijos, teikdamas geriausios galimos kokybės inovacijų paramos paslaugas savo kompetencijos srityse;
- siekia tapti nacionalinės svarbos parku, sukuriančiu vertę ir žinomumą Baltijos jūros regione.

Strategijos įgyvendinimo efektyvumo vertinimas yra tapusi nuolatinio Parko tobulėjimo proceso dalimi, leidžiančia reguliariai vertinti padarytą pažangą.

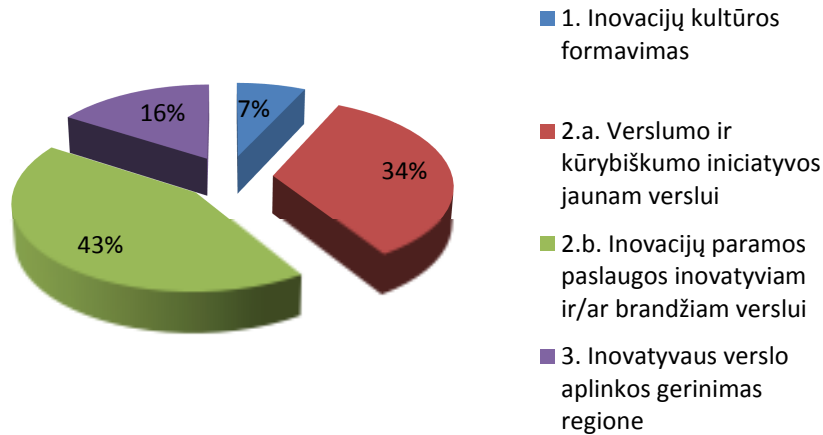
KMTP, būdamas vienintelis mokslo ir technologijų parkas Vakarų Lietuvoje ir Jūrinio slėnio ašis, visais savo veiklos metais plėtojo savo infrastruktūrą ir paslaugas, gerindamas sąlygas tiek MTEPI bei verslo aplinkai, tiek inovacijų kultūros formavimo procesuose regione, taip pat vykdė neformalaus ugdymo veiklas - inovacijų paramos paslaugas savo bendruomenei.

Per daugiau kaip 10 savo veiklos metų KMTP ėjo paieškų keliu ir išgeneravo pagrindines veiklos sritis:

- 1) Inovacijų kultūros formavimas Vakarų Lietuvos regione;
- 2) Inovacijų paramos paslaugos:
  - a. Verslumo ir kūrybiškumo iniciatyvos jaunam verslui: bendrųjų verslumo bei inovacijų kompetencijų suteikimas pradedantiesiems, specialioji parama verslo pradžiai;
  - b. Inovacijų paramos paslaugos inovatyviam ir/ar brandžiam verslui: technologijų perdavimo, klasterizacijos procesai, inovacijų vadyba, specialioji parama verslo plėtrai, bendrų mokslo-verslo projektų inicijavimas ir įgyvendinimas;

3) Bendrosios inovatyvaus verslo aplinkos gerinimas regione: technologijų inkubatoriaus įkūrimas, verslo aplinkos gerinimo projektai.

Grafinė KMTP teikiamų paslaugų išraiška procentais:



Šaltinis: KMTP 2012 m. duomenys

Viena iš svarbiausių ekonominio augimo prielaidų yra naujų verslo idėjų bei naujai kuriamų vertės grandinių paieška, mokslo ir verslo partnerystės skatinimas. Kaip rodo pasaulinė praktika, šiuo metu didžiausią įtaką bendrajam ekonominiam regionų augimui turi smulkus ir vidutinis verslas, kuriame sukuriama didžioji dalis naujų darbo vietų, būtent čia gimsta naujausios technologijos bei inovatyvūs techniniai sprendimai. Todėl, svarbiu valstybės ekonominės politikos įrankiu tampa smulkaus ir vidutinio verslo rėmimas. Šis procesas yra kompleksinis, susidedantis iš daugelio priemonių bei veiksmų, skatinančių smulkaus verslo idėjas, naujas įmones, bei kuriančių palankų makroekonominį klimatą įmonėms šalies viduje.

Vieni svarbiausių veiklos, skatinančios konkurencingumą, principų yra inovatyvumui palankios aplinkos kūrimas, investicijų į darbuotojų kompetenciją, mokslinius tyrimus ir technologijų plėtrą didinimas, verslo paslaugų sektoriaus ir jo infrastruktūros plėtojimas.

Siekdamas ES, nacionaliniuose ir regioniniuose plėtros dokumentuose numatytų tikslų, Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas išsikėlė sau du strateginius tikslus bei nusimatė uždavinius jiems įgyvendinti. Strateginiai KMTP veiklos tikslai yra tokie:

- I. MTEP IR INOVACIJOMS PALANKIOS APLINKOS KŪRIMAS
- II. SPECIALIZUOTŲ PASLAUGŲ TEIKIMAS PAGAL PRIORITETINES VEIKLOS SRITIS

Parkas yra integruotas į savo regiono ekonomikos vystymo planus ir vaidina vis didesnį vaidmenį ekonomikos, švietimo bei ir mokslo ir verslo bendruomenės plėtroje, sukurdamas socialinę infrastruktūrą, kurioje atsiranda vietos kūrybiškumui. Parkas siekia tapti esminiu subalansuotos bendruomenės faktoriumi – sudėtinė Lietuvos inovacijų sistemos dalimi.

## BENDROSIOS NUOSTATOS

- Lietuvos piliečių kultūros, mąstymo, elgsenos pokyčiai ir visuomenės vertybės lems sėkmingą šalies raidą ir padės pasirengti drąsiai priimti globalios konkurencijos iššūkius. Todėl būtina paskatinti esminius visuomenės pokyčius ir sudaryti sąlygas formuotis kūrybingai, atsakingai ir atvirai asmenybei. Tokios asmenybės skatins pažangos procesus ir lems teigiamus pokyčius visose visuomenės gyvenimo srityse.
- Konkurencingumo didinimas yra pagrindinis Lietuvos ūkio plėtros politikos tikslas. Lietuvos – mažos, gausių gamtos išteklių neturinčios valstybės nacionalinės ekonomikos plėtra ir socialinė gerovė labai priklauso nuo sugebėjimo gaminti ir pateikti rinkai konkurencingas prekes ir paslaugas, kurioms labiausiai reikia ne žaliavų, o aukštųjų technologijų. Siekiant sukurti konkurencingą šalies ūkį, jo struktūra turi būti orientuota į kvalifikuotos darbo jėgos reikalingus, aukštųjų technologijų bei mokslo ir žinių pagrindu plėtojamus sektorius, kuriuose gaminami sudėtingesni arba didesnę pridėtinę vertę turintys produktai.
- Verslo sėkmė nemaža dalimi priklauso nuo prieigos prie informacijos, konsultacijų ir mokymo paslaugų. Kad verslininkai turėtų reikiamų gebėjimų, žinių ir motyvaciją, valstybė turi teikti jiems ne tik organizacinę, bet ir finansinę paramą, nes SVV subjektai dažnai nepajėgia sumokėti visos konsultavimo ir mokymo paslaugų kainos.
- Smulkus ir vidutinis verslas – vienas iš svarbiausių ekonomikos augimo veiksnių, turintis esminį poveikį bendrai Lietuvos ūkio raidai, naujų darbo vietų kūrimui ir socialiniam stabilumui.
- Siekiant didinti pramonės konkurencingumą, aktyviai yra remiamos klasterizacijos iniciatyvos. Stiprėjanti tarptautinė konkurencija ir dabartinės Lietuvos šiuo metu egzistuojanti ūkio struktūra lemia tai, kad įmonėms neišvengiamai teks suderinti dvi konkurencines savybes: gebėjimą konkuruoti žemesne kaina ir novatoriškumą. Įmonės atskirai to padaryti nesugebės, tam reikalinga efektyvi verslo sistema. Tokia verslo sistema turi būti grindžiama klasteriniais principais.
- Šalyje stipriausi yra atviri užsienio prekybai ir tarptautinėje rinkoje konkurencingi apdirbamosios gamybos, transporto ir prekybos sektoriai. Lietuvoje didžiausią pridėtinę vertę kuria transporto, nekilnojamojo turto, prekybos, ryšio paslaugų, trąšų, baldų, maisto produktų, farmacijos prekių sektoriai.
- Šalies energetika turi būti visiškai integruota į Europos energetines sistemas, o pati šalis – turėti pakankamai vietinių pajėgumų patenkinti savo energijos poreikius ir būti pajėgi dalyvauti ir konkuruoti bendrose ES energijos rinkose, efektyviai bendradarbiauti su kitomis valstybėmis energetikos srityje.
- Klaipėdos apskritis – viena iš Lietuvos ekonomikos lyderių, ji įsitvirtinusi pajėgiausių apskričių trejetuke ir pagal BVP vienam gyventojui, ir pagal materialines ir tiesiogines užsienio investicijas, ir pagal vidutinį bruto darbo užmokestį. Daugiau kaip 80 proc. Klaipėdos apskrities bendrojo vidaus produkto sukuriama Klaipėdos mieste.
- Europos Sąjungos (toliau vadinama – ES) jūrų politika teigia, kad jūra – labai svarbus pragyvenimo bei gerovės šaltinis ir teikia daug galimybių naudoti gyvuosius, mineralinius ir energetikos išteklius, plėtoti jūrų transportą, turizmą, kitokią su jūra susijusią veiklą.
- Klaipėdos apskrities ekonomikos specifinius bruožus daugiausia lemia Klaipėdos uostas, kuris yra vienintelis labiausiai į šiaurę nutolęs, ir visus metus neužšalantis uostas rytinėje Baltijos jūros dalyje. Su reguliariomis keltų linijomis į Vokietiją, Švediją, Daniją, Olandiją, Belgiją, Rusiją, Lenkiją, Ekvadorą, Maroką ir Pietų Korėją.
- Jūrinės technologijos gali tapti ta niša, kuri leistų sėkmingiau konkuruoti su kitomis šalimis, uostais, kurie ilgainiui nebeapsiribos vien krova, laivų remontu, surinkimu, logistikos paslaugomis, o taikysis į inovatyvius projektus, diegs novatoriškas sistemas. Siekiant šių tikslų būtina padėti pagrindus, bendradarbiauti su patirtį jau turinčiomis įmonėmis bei investuoti į žmogų.

## **KLAIPĖDOS MOKSLO IR TECHNOLOGIJŲ PARKO SSGG ANALIZĖ**

Praėjusio periodo ilgalaikėje KMTP plėtros strategijoje (2007 – 2013 metams) buvo atlikta SSGG analizė – *lentelė pateikiama žemiau*. Situacija per 5 metus keitėsi. Organizacijai keliant naujo periodo strateginius tikslus, būtina išanalizuoti dabartinę situaciją ir tiksliai įsivardinti savo stiprias-silpnas puses, grėsmes bei galimybes šiuo momentu:

Stiprybės	Dinamika per 2009-2013 metus
Glaudūs ryšiai su vietinėmis valdžios institucijomis, verslo organizacijomis, mokslo ir studijų institucijomis, kitomis verslo informacijos tinklo institucijomis	Per 5 veiklos metus ryšiai su išorės institucijomis plėtėsi ir stiprėjo: dalyvaujame Klaipėdos miesto apskrities veikloje, bendradarbiaujame su Klaipėdos prekybos, pramonės ir amatų rūmais, Klaipėdos universitetu. Jūrinio slėnio veikla apjungia nemažai Vakarų Lietuvos regiono atstovų.
Kvalifikuotas personalas –parko darbuotojai turi aukštąjį išsilavinimą verslo vadybos ir administravimo bei kt. srityse	Darbuotojų rotacija yra labai maža – darbuotojai keičiasi nežymniai, tačiau kolektyvas nepadidėjo.
Stabili finansinė padėtis	Darbuotojai įveda daug pastangų finansinei padėčiai užtikrinti. Tačiau dėl įstatyminės bazės netobulumo iškilo grėsmė netekti KMTP pastato, tai yra įstaigos veiklos finansinio stabilumo garanto.
Gera patalpų infrastruktūra, nauja techninė bazė	Sukulta infrastruktūra tebėra sąlyginai nauja, tačiau būtinos išesos techninei bazei atnaujinti (nusedėjęs org.technika). Sugriežtinus ES paramos taisykles technikai įsigyti, iškyla poreikis planingai skirti lėšas šiuolaikiškos techninės bazės palaikymui.
Tarptautinių ir nacionalinių projektų valdymo patirtis, kompetencija ir įgūdžiai	Projektų valdymo patirtis, kompetencija ir įgūdžiai tik stiprėjo – visi KMTP darbuotojai yra įtraukti į projektinę veiklą. Vienu metu yra paprastai įgyvendinama iki 15 projektų; 1-2 projektai yra parengti ir įgyvendinami pagrindinio partnerio statusu.
Nuolat plečiamas tarptautinės partnerystės tinklas	Aktyviai dalyvaujant tarptautinėje projektinėje veikloje, tarptautinės partnerystės tinklas yra nuolat plečiamas. Per 2009-2013 metus pasirašyta daugiau nei 20 bendradarbiavimo/partnerystės sutarčių su užsienio institucijomis.
Efektyvi vidinė komunikacija	Nedidelis KMTP darbuotojų kolektyvas užtikrina efektyvią vidinę komunikaciją. Yra sudaryti aiški valdymo struktūra, darbuotojai susipažinę su savo pareigomis, funkcijomis ir atsakomybėmis. Vyksta bendravimas neoficialioje aplinkoje.
Įmonėms sudarytos palankios sąlygos dirbti ir bendradarbiauti tarpusavyje, naudotis Parko tarptautiniais ryšiais, paslaugomis	Įmonės, ateinančios į KMTP, yra supažindinamos su KMTP teikiamomis paslaugomis. Vyksta bendravimas su įmonių atstovais, diskutuojama jų veiklos problematika, inicijuojama bendra projektinė veikla.
Steigėjų palaikymas	Šalyje vykdoma KMTP palanki inovacijų politika, ES parama planuojama, atsižvelgiant į parkų veiklos ypatumus, tačiau Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir

#### Išliekantys veiksniai

- Glaudūs ryšiai ir bendradarbiavimas su Lietuvos inovacijų sistemos dalyviais;
- Kvalifikuotas personalas, nedidelė darbuotojų kaita, kas užtikrina efektyvią vidinę komunikaciją;
- Didėjanti tarptautinių ir nacionalinių projektų valdymo patirtis, kompetencija ir įgūdžiai;
- Nuolat plečiamas partnerystės tinklas;
- Susiformavęs KMTP, kaip aktyvaus šalies ekoinovacijų dalyvio, įvaizdis.

#### Naujai atsirandantys veiksniai

- Naujausia MTEPI infrastruktūra – technologiniame inkubatoriuje sukurta infrastruktūra leis vykdyti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę gamybą.

	disponavimo juo įstatymo spragos kelia grėsmę KMTP išlikimui ir/ar finansiniam stabilumui.
KMTP vardas stiprina įmonių įvaizdį	KMTP pastato užpildymas beveik 100 proc. Aplausų duomenimis, vienas pagrindinių kriterijų, kodėl įmonės nori įsikurti parke, – KMTP reputacija, prestižas priklausyti KMTP bendruomenei, paslaugoms sukurti pridėtinę vertę.
<b>Galimybės</b>	
Konkurencijos nebuvimas regione pagal paslaugų pobūdį	Vis daugiau struktūrinių fondų paramai orientuojantis į verslo įmonių kūrimą ir konsultavimą verslo plėtros klausimais, KMTP tenka konkuruoti su verslo informaciniais centrais, kolegijomis, universitetais, privačiomis konsultacinėmis įmonėmis, net bankais.
ES struktūrinių fondų suteiktos galimybės investuoti į verslo paramos, tarptautinio, tarpregioninio bendradarbiavimo infrastruktūrą	ES struktūrinių fondų lėšomis KMTP yra kuriamas technologinis inkubatorius (MTEP bazė), planuojamos investicijos į specializuotą prototipų kūrimo įrangą, KU Jūros mokslų ir technologijų atviros priemonės centras teikia jūros mokslų ir technologijų mokslinių tyrimų paslaugas.
Teigiamas strateginis ES, valstybės požiūris į verslumo, inovacijų verslumo, inovacijų kultūros, žiniomis grįsto verslo ugdymą, technologinių procesų skatinimą	Tiek ES, tiek nacionalinė inovacijų politika 2014-2020 išlieka orientuota į verslumo, inovacijų kultūros, žiniomis grįsto verslo ugdymą, technologinių procesų skatinimą.
Mokesčių lengvatos į inovacijas investuojantiems verslo subjektams	Mokesčių lengvatos išlieka, tačiau tik nedidelė verslo dalis jomis naudojasi.
Didėjantis jaunimo aktyvumas, susidomėjimas galimybėmis pradėti verslą	Didelis ES dėmesys verslumo ugdymui 2014-2020 metais, nacionalinės verslumo iniciatyvos. KMTP šioje srityje taip pat padarė didelį įdirbį: paruošta Jaunimo verslumo ugdymo strategija, atsiradę ryšiai su jaunimo organizacijomis, įgyvendinta nemažai projektų. Planuojama tęsti šias veiklas, nes jaučiamas jaunimo susidomėjimas teikiamomis galimybėmis, didėjantis žinomumas ir pasitikėjimas teikiamomis paslaugomis.
Vienas iš pagrindinių verslo miestų Klaipėda, turintis vienintelį Lietuvoje jūrų uostą, apie kurį formuojasi jūrinėms technologijoms imlus verslas – tikėtinas ryškus proveržis MTEP srityse	Apie jūrų uostą formuojasi specifinis jūrinė technologijų verslas. SGD terminalas ir Jūrinio slėnio infrastruktūros galimybės, tikėtina, paspartins MTEPI šioje srityje.
Galimybė plėsti Parko infrastruktūrą ir paslaugų paketą per Jūriniame slėnyje kuriamą eksperimentinės plėtros bazę	Bazės sukūrimas išlieka KMTP infrastruktūros ir paslaugų paketo plėtros perspektyva.
Narystės IASP (Tarptautinėje mokslo Parko asociacijoje) privalumai	Narystė tarptautinėse organizacijose suteikia pirmiausia naujausių žinių apie tokių organizacijų veiklos naujoves,

### Išliekantis veiksniai

- Teigiamas strateginis ES, valstybės požiūris į verslumo, inovacijų kultūros, žiniomis grįsto verslo, technologinių procesų skatinimą;
- ES struktūrinių fondų suteiktos galimybės įgyvendinti verslo paramos, tarptautinio, tarpregioninio bendradarbiavimo projektus;
- Vakarų Lietuvos regionas turi savo išskirtinumų – jūrų uostas, unikalūs geoterminiai ištekliai;
- Jūrinio slėnio programos teikiamos MTEPI plėtros galimybės;
- Didėjantis visuomenės aktyvumas, susidomėjimas verslo galimybėmis;
- Narystė tarptautinėse organizacijose, partnerių tinklo plėtra Baltijos jūros regione.

### Naujai atsirandantys veiksniai

- Didelė potenciali paslaugų naudotojų rinka – Klaipėdos regione koncentruojasi jūrinio sektoriaus verslas ir mokslas, statomi stambūs energetikos objektai, todėl KMTP veiklos kryptis orientuoja į regiono ekonominį potencialą ieškant atitinkamo šalies sumamos specializacijos strateginiams prioritetams.



	paslaugas verslui ir mokslui bei jų valdymo ir veiklos organizavimo inovacijas.
Regione yra stambių įmonių, kurios būtų pajėgios vykdyti užsakomuosius mokslinius tyrimus ir pritrauktų SWV ir KU bendrai veiklai	Vakaryų Lietuvos regionas turi savo išskirtinumų – jūrų uostas, unikalūs geoterminiai išteklių. Apie juos kuriama infrastruktūra, kuri, tikėtina, paspartins klasterių kūrimąsi, mokslo-verslo bendradarbiavimą MTEPI srityje.
<b>Silpnybės</b>	
Nepakankamai viešinamas Parko įvaizdis, informacijos trūkumas apie Parko veiklą ir paslaugas	Per pastaruosius 5-erius metus KMTP nemažai investavo į savo įvaizdžio formavimą: internetinės svetainės atnaujinimas, „Google“ paieškų užsakymai pagal raktinius žodžius, viešinio medžiagos išleidimas vykdamas projektinę veiklą su parko veikla supažindinantys straipsniai, pan. Tačiau pastebima, kad informacija yra labai specializuota ir pasiekia tik suinteresuotą visuomenės dalį.
Parko veikla nėra subsidiuojama iš nacionalinio ar savivaldybės biudžetų	KMTP sėkmingai dalyvauja nacionaliniuose ES paramos konkursuose. Tačiau tai yra apribojama atitikimo finansinio programavimo periodo prioritetams ir nacionalinių programų reikalavimais.
Dalyvaujant atskirų Programų konkursuose veiklos planuose numatytoms priemonėms finansuoti; visada išlieka finansavimo neskyrimo tikimybė, todėl apsunkintas veiklos planavimas ir atskaitomybė	Finansinio stabilumo, tęstinių veiklų finansavimo problema išlieka.
Biurokratinės procedūros dalyvaujant konkursuose ir administruojant projektus, reikalauja papildomo laiko ir darbo sąnaudų	Peržiūrėjus KMTP valdymo struktūrą, buvo sukurta nauja darbuotojų pasiskirstymo funkcijomis sistema, leidžianti efektyviai administruoti projektus.
Ne visos įmonės suvokia kodėl jos įsikūrė parke ir kokią naudą parkas gali joms duoti	Įmonėms informacija apie KMTP teikiamas paslaugas yra suteikiama. Pastebima tendencija, jog paslaugomis domisi ir linkusios naudotis tik naujai įsikūrusios įmonės.
Nedaromi nuolatiniai, sistemingi verslo aplinkos tyrimai, kas leistų planuoti paslaugų verslui poreikį, identifikuoti perspektyvias ir neperspektyvias verslo kryptis, specialiųjų paslaugų poreikį	KMTP naudojami kity tarnybų atliekamais tyrimais, kurie, ruošiantis naujam ES planavimo periodui, yra pakankamai tiksūs. Kasmet atliekama KMTP įmonių apklausa.
Ne visiškai susiformavęs Parko įmonių požiūris į inovacijas bei MTEP ir jų svarbą įmonės gyvybingumui	Išlieka skeptiškas požiūris į naujoves, eksporto plėtros galimybes.
Vis dar silpnas bendradarbiavimas su mokslu ir verslu, abipusės komunikacijos nebuvimas, nepasitikėjimas vieni kitais	Problema išlieka, ypač bendraujanč technologijų perdavimo klausimais. Trūksta IN apsaugos ir žinių bei technologijų perdavimo reglamentavimo dokumentų, sistemos suformuota politikos stoka.
Nepakankama Parko darbuotojų kvalifikacija,	Darbuotojai įveda daug pastangų savarankiškai mokydami,si,

### Išliekantys veiksniai

- Nuolatinis informacijos apie KMTP veiklą ir paslaugas sklaidos poreikis;
- Finansinis nestabilumas: subsidijų nebuvimas iš nacionalinio ir savivaldybės biudžetų; apsunkintas veiklos planavimas ir atskaitomybė, dalyvaujant konkursuose;
- Verslo įmonių pasyvumas naudojantis KMTP teikiamomis paslaugomis, nesuiformavęs verslo požiūris į MTEP ir jų svarbą įmonės gyvybingumui;
- Lėšų stoka darbuotojų išskirtinės kvalifikacijos kėlimui;
- Silpna KU MTEP bazė – laiku neįgyvendinus lūrinio slėnio investicinių projektų, išlieka silpna mokslinė bazė, mažai technologinių specialiųjų.

### Naujai atsirandantys veiksniai

- Konkurencija – KMTP konkuruoja ne tik Lietuvos mastu, bet ir Baltijos jūros regione, kur veikiančiuose parkuose ženkliai geresnės finansavimo sąlygos, mokslinė infrastruktūra ir mokslinis potencialas, verslo branda ir patirtis diegiant inovacijas.

atsiradus naujiems rinkos iššūkiams (inovacijų, technologijų vadybos srityse)	tačiau jaučiamas didelis finansavimo trūkumas siekiant aukštesnės kvalifikacijos: profesionalūs mokymai labai brangūs, o esant nestabiliai KMTP finansinei padėčiai, negalima skirti lėšų darbuotojų mokymui.
<b>Grėsmės</b>	
Neaiški ir nuolat kintanti politinė valia dėl mokslo ir technologijų Parko valdymo, finansavimo, pastatų nuosavybės klausimų	Problema ypač aktuali šiuo metu, nes nėra išspėstas KMTP pastato valdymo klausimas. Ta pati problema išlieka ir dėl naujojo parko plėtros projekto, technologinių įmonių inkubatoriaus, valdymo.
Neskatinanti verslumo šalies teisinė bazė	Reklaruojamos mokesčių lengvatos nėra esminės verslumo iniciatyvoms augti.
Nepakankamai subrendusi ir informuota visuomenė apie inovatyvaus verslo vystymo galimybes ir svarbą ekonomikos ir verslo plėtrai	Problema išlieka – visuomenė linkusi veikti tradiciniais metodais, mažai investuoja į darbuotojų mokymus ir mokslinius tyrimus, naujovių paiešką.
Domiuoja tradiciniai verslai, jaučiama kūrybingumo, elementarių verslo žinių, idėjų stoka	Problema išlieka. Kūrybingumas, pasitikėjimas savimi turi būti ugdomas nuo mažens. Trūksta žinių, kad ir tradiciniuose versluose gali būti taikomos inovacijos.
Nepakankamas bendradarbiavimas tarp regiono mokslo įstaigų, verslo ir valdžios institucijų inovacijų ir technologinės plėtros srityse	Problema išlieka – įstaigos linkusios ne bendromis jėgomis spręsti bendras regiono problemas, bet veikti savo apibrėžtose veiklos ir atsakomybių ribose.
Silpna KU MTEP bazė (nėra vykdoma tyrimų, mažai technologinių specialybių, silpna mokslinė bazė)	Įgyvendinus Jūrinio slėnio infrastruktūros sukūrimo projektą, MTEP bazė sustiprės, tačiau išlieka labai didelė tinkamų specialistų (atlikti mokslinius tyrimus) problema.
Mokslo pasiūla Lietuvoje neatitinka verslo poreikių, todėl tyrimai užsakomi užsienio šalių ekspertams arba atliekami vidiniais resursais	Problema išlieka – švietimo sistema vangiai reaguoja į verslo poreikius, labai ilgas studijų programų parengimo, vertinimo ir akreditavimo procesas. Todėl didelis dėmesys turi būti skiriamas neformaliai mokymui.
Trūksta atitinkamos specializacijos ekspertų pvz. lektorijų, inžinierių, mokslininkų, kt., kurie padėtų plėtoti inovacijų kultūrą regione, skatintų inovacijų diegimą, technologijų perdavimo procesus	Būtina perimti gerąją užsienio patirtį, pasitelkti užsienio specialistus. Tačiau iškyla finansavimo problemos, nes užsienio specialistų įkainiai yra aukštesni, bet ir žinios profesionalesnės.
Ženklius Klaipėdos regiono atsilikimas nuo pirmaujančių Vilniaus ir Kauno regionų technologinės plėtros ir inovacijų taikymo srityse	Vilniuje ir Kaune daugiau technologinių specialybių studentus ruošiančių universitetų, todėl jaučiamas didesnis MTEPI proveržis. Problema išlieka.
Ekonomikos lėtėjimas dėl investicijų stokos, žemo darbo produktyvumo	Skelbiamas nežymus ekonomikos atsigavimas, bet investicijų stokos ir žemo darbo produktyvumo problemos išlieka.

### Išliekantys veiksniai

- Užsitęsę sprendimai dėl mokslo ir technologijų parkų valdymo, finansavimo, pastatų nuosavybės klausimų;
- Neskatinanti verslumo proveržio šalies teisinė bazė;
- Nepakankamai subrendusi visuomenė inovatyviems verslams, kūrybingumo, žinių, idėjų, motyvacijos stoka;
- Nepakankamas bendradarbiavimas tarp regiono mokslo įstaigų, verslo ir valdžios institucijų MTEPI srityje;
- Mokslo pasiūla Lietuvoje neatitinka verslo poreikių, trūksta atitinkamos specializacijos specialistų, todėl tyrimai užsakomi užsienio šalių ekspertams arba atliekami vidiniais resursais;
- Investicijų koncentracija sostinėje, žemo darbo produktyvumo problemos regione.
- Technologinių specialybių stoka regione.
- Studentų pasyvumas, verslumo įgūdžių stoka.

### Naujai atsirandantys veiksniai

- Galimi dideli pasikeitimai mokslo ir technologijų parkų valdyme, pastatų administravime, kas gali sukelti finansinių sunkumų ar net kelti grėsmę parko išlikimui.

## EUROPOS SAJUNGOS IR LIETUVOS EKONOMINĖS PAŽANGOS PLĖTROS POLITIKOS KONTEKSTAS

Lietuva, kaip ES valstybė narė, formuoja mokslinių tyrimų ir inovacijų politiką, atsižvelgdama į nacionalines ir Europos masto aktualijas ir iššūkius.

KMTP savo planavimo periodus tikslingai susiejo su Europos Sąjungos finansinio programavimo periodais, siekdamas efektyvesnio savo veiklos finansavimo per ES projektinę veiklą, koncentruojantis į ES strategines/prioritetines ekonominės plėtros kryptis.

Kitas labai svarbus aspektas yra siekis, kad visi Lietuvos valstybės sukurti infrastruktūros dalyviai savo veiklą orientuotų į tas pačias tematinės kryptis savo kompetencijų srityse, siekdami bendrų nacionalinių ekonominės plėtros tikslų.

Todėl, rengiant Klaipėdos mokslo ir technologijų parko ilgalaikę plėtros strategiją 2014-2020, buvo išanalizuoti ES ir nacionaliniai strateginiai dokumentai bei pasiremta jų nuostatomis:

- **Europa 2020** - ateinančio dešimtmečio ES ekonomikos augimo strategija;
- **Horizontas 2020** - bendroji programa tyrimams ir inovacijoms;
- **Prioritetinių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų raidos (sumanios specializacijos) kryptių ir prioritetų įgyvendinimo programa**, kurioje bus numatytos šalies mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) bei inovacijų raidos kryptys ir prioritetai (\*nepatvirtinta versija);
- **Europos Sąjungos Baltijos jūros regiono strategija** - pirmoji Europos Sąjungos vidaus regioninė strategija, kurios tikslas – stiprinti Baltijos jūros regiono valstybių bendradarbiavimą;
- **Mėlynasis augimas** – ilgalaikė strategija, kuria siekiama remti tvarų visų jūrų ir jūrininkystės sektorių augimą.
- **Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“** (toliau – Strategija) – tai valstybės vizija ir raidos prioritetai bei jų įgyvendinimo kryptys iki 2030 metų. Tai pagrindinis planavimo dokumentas, kuriuo turi būti vadovaujama priimant strateginius sprendimus ir rengiant plėtros planus ar programas.
- **Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012-2016 metų programos** pagrindinis veiklos tikslas - Lietuvos ekonomikos augimas. Įgyvendinti šį tikslą galima tik taikant aktyvią investicinę ir mokestinę darbo vietų kūrimo, taigi ir emigracijos mažinimo, politiką. Vienas jos įrankių – ekonominiais prioritetais pagrįsta investicijų strategija. Investicijos visų pirma turi būti nukreiptos į pramonės, kaip varomosios ūkio jėgos, efektyvumo didinimą ir plėtrą. Turi atsigausti smulkusis ir vidutinis verslas.
- **Lietuvos inovacijų 2014-2020 metų programa**. Šios strategijos tikslas – kurti kūrybingą visuomenę, sudaryti sąlygas plėtoti verslumą ir inovacijas.
- **Integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) kūrimo plėtros koncepcija** - tai strategija, skatinanti mokslui imlių ūkio sektorių, socialinių, kultūrinių ir kitų inovacijų plėtrą, spartinanti žinių visuomenės kūrimą, stiprinanti ilgalaikius Lietuvos ūkio konkurencingumo pagrindus.
- **Mokslo ir technologijų parkų plėtros koncepcija** - inovacijoms palankios aplinkos kūrimas, investicijų į darbuotojų kompetenciją, mokslinius tyrimus ir technologijų plėtrą didinimas, verslo paslaugų sektoriaus ir jo infrastruktūros plėtojimas.

Visos strategijos prisideda prie pagrindinių Europos Sąjungos integruotų politikos tikslų įgyvendinimo, siekiant pažangaus, tvaraus ir integracinio augimo bei stiprina regionų integraciją. KMTP, išanalizavęs strateginius dokumentus nusistatė savo **organizacijos siekius**, išskyrė du pagrindinius dokumentus, nulemiančius parko veiklos specializaciją – **Prioritetinių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų raidos (sumanios specializacijos) krypčių ir prioritetų įgyvendinimo programa** ir **Jūrinio slėnio branduolio sukūrimo ir studijų infrastruktūros atnaujinimo strategija**.

## Sumani specializacija

- tai įrankis transformuoti ekonomiką, pasitelkiant žinias ir inovacijas, išnaudojant turimas stiprybes.

Sumani specializacija, kaip ex-ante sąlyga, bus finansuojama ES struktūrinių fondų per artėjantį programavimo laikotarpį 2014-2020 metais.

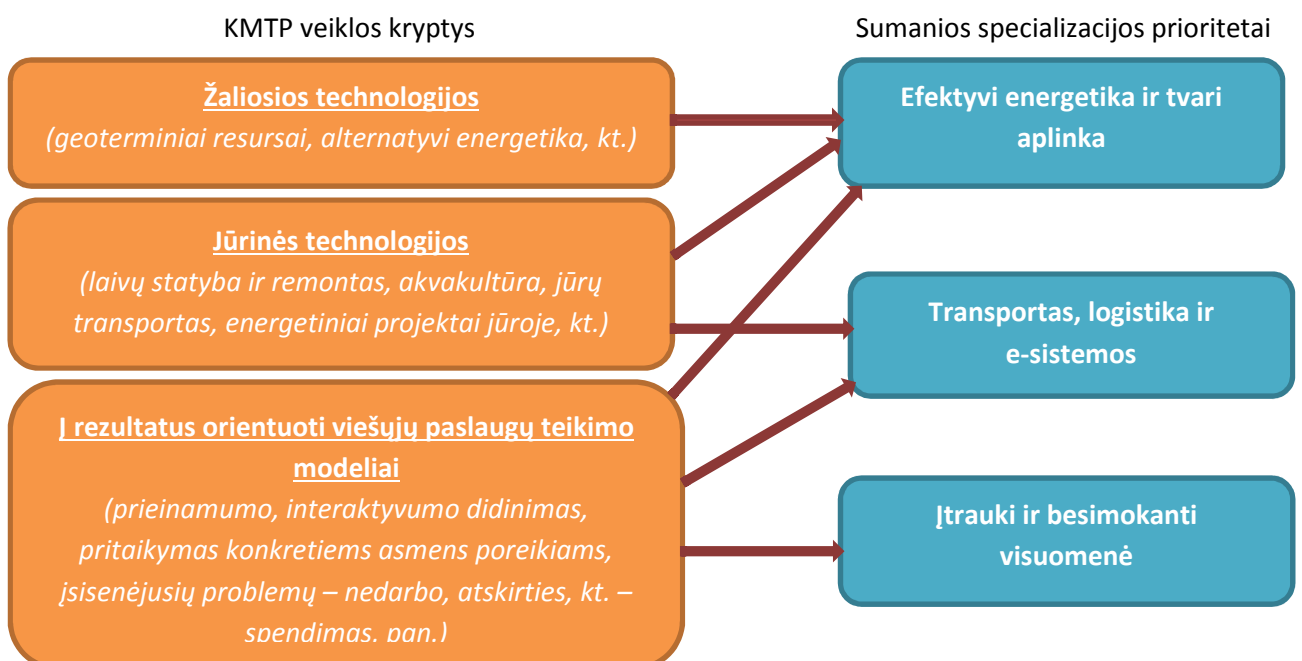
Lietuvos sumaniosios specializacijos prioritetinės kryptys naudingos siekiant nuspręsti, kaip geriausiai panaudoti Lietuvos stiprybes, konkurencinį pranašumą, kompetencijas, skatinti technologijomis paremtas inovacijas ir jų taikymą, stimuliuoti privataus sektoriaus investicijas.

Mokslinių tyrimų infrastruktūra, suformuota ir sustiprinta per Slėnių ir JTP programas, yra viena iš svarbiausių investicijų dabartiniu programavimo laikotarpiu, sutelkianti dėmesį į Lietuvos pranašumą mokslinių tyrimų erdvėje. Sumaniosios specializacijos ir Slėnių gretinimas yra labai svarbu tam, kad neprarastume svarbių elementų, tęstume dabartinių pranašumų formavimą ir išvengtume galimo dubliavimo.

Dabar Lietuvoje kuriami slėniai – integruoti mokslo, studijų ir verslo bendradarbiavimo centrai – yra puiki platforma plėtoti įvairių mokslo sričių inovacijas ir diegti jas į verslą. KMTP yra aktyvus Jūrinio slėnio dalyvis.

Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas, apibrėždamas savo veiklos specializacijos kryptis 2014-2020 metais, išanalizavo JŪRINIO slėnio plėtros programą bei atsižvelgė į Vakarų Lietuvos mokslinį bei gamybinį potencialą, ūkio augimo galimybes. **Tikslas yra plėtoti sritis, kuriose jau turimas įdirbis ir kurios itin svarbios pajūrio regiono – o kartu ir visos šalies - konkurencingumui didinti.**

Po detalios dokumentų analizės, o taip pat išanalizavęs įstaigos įgytas išskirtines kompetencijas bei konkurencinį pranašumą, lyginant su kitais regiono inovacijų ekosistemos dalyviais, KMTP nustatė savo veiklos strateginių krypčių atitikimą Lietuvos sumanios specializacijos prioritetams:



## **Integruotas mokslo, studijų ir verslo centras (slėnis) Lietuvos jūrinio sektoriaus plėtrai**

Lietuvos Respublikos Vyriausybė patvirtino Jūrinio slėnio programą, kurios paskirtis – sukurti jūrinių žinių ekonomikos branduolį – sutelkti potencialą ir sudaryti glaudesnės jūrinio mokslo, studijų ir verslo sąveikos sąlygas. Šia programa siekiama sukurti šiuolaikinę infrastruktūrą bendrosioms Lietuvos jūrinio sektoriaus mokslinių tyrimų, studijų ir technologinės plėtros reikmėms. Aktyviau mokslinius rezultatus taikyti gamyboje ir versle, skatinti naujų technologinės pakraipos ir j mokslo rezultatų taikymą orientuotų ūkio subjektų kūrimąsi. Slėnis turi sudaryti sąlygas imlaus žinioms jūrinio verslo įmonėms bendradarbiauti su mokslo ir studijų institucijomis ir tyrėjų grupėmis, didinti Lietuvos jūrinio mokslo ir technologijų konkurencingumą tarptautinėje rinkoje, sudaryti sąlygas pritraukti daugiau užsienio investicijų į Lietuvos jūrinio sektoriaus verslą ir mokslą. KMTP yra viena iš šių programą įgyvendinančių organizacijų, kurios užduotis yra užtikrinti sklandų mokslo ir verslo institucijų bendradarbiavimą ir mokslinės infrastruktūros panaudojimą regiono verslo konkurencingumui didinti.

## **KMTP SPECIALIZACIJOS TEMATINĖS SRITYS**

### **„Žaliosios“ technologijos**

Žaliosios technologijos - tai aplinkai draugiškos technologijos, skirtos sumažinti žmonijos veiklos poveikį gamtai. Žaliosios technologijos yra orientuotos į : energetinį efektyvumą; atliekų perdirbimą; visuomenės sveikatą; atsinaujinančius resursus ir t.t.

Visuomenei susiduriant su aplinkosaugos ir sveikatos problemomis, darosi itin svarbu, kad verslo ir mokslo bendradarbiavimas skatintų žaliųjų inovacijų plėtrą visuomenės gerovei užtikrinti, o visuomenės interesus šioje srityje sukuria tokio pobūdžio paslaugų ir produktų paklausą. Šiuo metu augant žaliųjų technologijų paklausai pasaulyje, kuriasi nauji verslo modeliai ir galimybės verslui, kurias būtina išnaudoti siekiant padidinti Klaipėdos regiono verslo konkurencingumą ir pagerinti gyvenimo kokybę.

### **Geoterminių resursų panaudojimo plėtra**

Klaipėdos regionas pasižymi gausiais geoterminiais energetiniais ištekliais, kurie dėl žinių trūkumo, vis dar ribotai naudojami. Atidarius Klaipėdos eksperimentinę geoterminę jėgainę, nebuvo sukurta nauja terpė, užtikrinanti šios organizacijos santykius su mokslo bendruomene, galinčia tyrimais, sukauptomis žiniomis ir kompetencija padėti efektyviai išnaudoti šiuos energetinius išteklius. Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas (KMTP) 2011 metais inicijavo trišalę bendradarbiavimo sutartį tarp AB „Geoterma“ , KMTP ir Klaipėdos universiteto (KU). Ji atvėrė naujas galimybes AB „Geoterma“ naudotis mokslininkų žiniomis, o mokslininkams buvo suteikta teisė analizuoti AB „Geoterma“ sukauptas praktines žinias. Šios bendradarbiavimo sutarties tikslas – sukurti technologinius modelius, kurie leistų efektyviau panaudoti regiono energetinį potencialą.

Moksliniai tyrimai įrodo kad, 1989 m. atrasta Vakarų Lietuvos geoterminė anomalija yra unikali: 2 km gylyje esančio vandens temperatūra čia siekia 80-90 laipsnių, o kilometro gylyje jo temperatūra siekia 30-45 laipsnius karščio. Niekur kitur Baltijos šalyse nėra tokio geoterminės energijos potencialo. Lenkijoje, Vokietijoje, Rusijos lygumoje geoterminis vanduo yra šaltėsnis 2-3 kartus.

Geoterminė energija – tai žemės gelmių šiluma kurią galima naudoti šilumos ir elektros gamybai, kai energija gaunama iš požeminių vandens rezervuarų, atsiranda potencialas rekreacinėms paslaugoms ir biotechnologiniams produktams kurti. Ši energija yra švariausia šiuo metu egzistuojanti energijos gavybos sritis. Lyginant su energijos gavyba iš iškastinio kuro, geoterminė energija yra 97% švaresnė, todėl šių resursų panaudojimas svarbus ne tik ekonominiu bet ir ekologiniu aspektu.

Pagrindinis geoterminės energijos pranašumas yra jos pastovumas ir stabilumas - tuo nepasižymi kitos atsinaujinančios energetikos sritys, todėl ES planuoja geoterminės energijos apimtį didinti nuo 1500MW iki 10000 MW 2020. ES inicijuojamos finansavimo programos bei technologinės platformos atveria unikalias galimybes Klaipėdos regionui išvystyti geoterminės energetikos mokslines kompetencijas bei sėkmingus verslo modelius šioje srityje.

#### **Numatomos plėtros sritys:**

- ***Geologiniai tyrimai ir geoterminių rezervuarų eksploatacijos technologijos***

Vienas pagrindinių aspektų geoterminėje energijoje yra geologinės sąlygos, kurios lemia resurso panaudojimo apimtį ir galimybes. UAB „Geoterma“ eksperimentinė jėgainė yra unikalus resursas geoterminiams geologiniams tyrimams ir rezervuarų panaudojimo technologijų plėtrai. Tai infrastruktūra, kuri leidžia įvertinti regiono geologinį potencialą, kurti technologinius modelius efektyviam resursų panaudojimui. Ši infrastruktūra yra konkurencinis pranašumas inicijuojant tarptautinius mokslinius tyrimus, kuriant technologinius prototipus.

- ***Elektros ir šilumos energijos gavyba***

Energijos gavybos technologijos, tokios kaip šilumos siurbliai, garo turbinos ir t.t. šioje mažai išnaudojamoje srityje turi didžiulį plėtros potencialą. Vėlgi dėl unikalių resursų ir egzistuojančios infrastruktūros, Klaipėda yra itin konkurencinga sudarant sąlygas moksliniams tyrimams ir prototipų bandymui šioje mokslinėje srityje.

- ***Tiesioginis geoterminių resursų panaudojimas***

Atsižvelgiant į Klaipėdos regiono geoterminių resursų specifiką, ši sritis - viena perspektyviausių mūsų regionui, mat geoterminiai resursai yra naudojami be energijos gavybos tarpininko, kai šiluma ar geoterminis vanduo naudojamas tiesiogiai. Pasitelkiant užsienio ir vietos mokslo potencialą, šiuo metu analizuojamos galimybės geoterminę energetiką taikyti įgyvendinant žuvivaisos ir šiltnamių projektus, kurie ženkliai paspartintų ir regiono ekonominę plėtrą, sukurtų naują verslo šaką. Geoterminis vanduo, pumpuojamas siekiant gauti šilumą, pasižymi unikaliomis cheminėmis savybėmis ir sudėtimi, neturi jokio sąlyčio su taršos šaltiniais, tad šį elementą galima naudoti sveikatingumo pramonėje.

KMTP iniciatyva, 2012 metais buvo pradėti vykdyti 2 moksliniai tyrimai bei parengti 2 verslo planai vandens balneologiniam ir fiziologiniam poveikiui išsiaiškinti. Atliktų mokslinių tyrimų pagrindu, rengiamos dvi mokslų daktaro disertacijos. Preliminarūs tyrimų rezultatai parodė, kad vanduo daro teigiamą poveikį žmonių fizinei ir psichinei būsenai, o tai atveria naujas sveikatingumo pramonės galimybes Klaipėdoje.

Klaipėdos geoterminiai resursai yra unikalūs šalies ir regiono mastu, todėl KMTP siekia sukurti technologinę platformą, partnerių tinklą ir infrastruktūrą, kuri leistų generuoti mokslinį ir ekonominį potencialą regione, leistų panaudoti esamus resursus technologinių ir paslaugų modelių eksportui.



## Jūrinės technologijos

Žvelgiant iš jūrinių resursų panaudojimo perspektyvos, šalies mastu, Klaipėdos regionas yra unikalus, todėl KMTP kartu su kitais Jūrinio slėnios programos dalyviais tampa nacionaliniais ES Žydrąsios plėtros „Blue Growth“ strategijos įgyvendintojais. Šios strategijos tikslas yra užkrinti tvarią ES jūrinio sektoriaus plėtrą, akcentuojant šio sektoriaus didžiulį potencialą ekonominiam ir technologiniam augimui. Įgyvendinant šią strategiją nacionaliniu mastu, KMTP orientuojasi į šiuos ekonominius sektorius :

- **Laivyba ir uostai**

Laivybos ir uostų subsektoriuje svarbiausios inovacijos, susijusios su šių mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros darbų atlikimu yra: uosto navigacinio saugumo tyrimai, transporto rūšių suderinamumas ir pajėgumai, krovos darbų optimizavimas, krovos įrangos projektavimas, tobulinimas, uosto infrastruktūros projektavimas. Tyrimų būtinumas susietas su uosto plėtra, naujų terminalų kūrimų (pvz., suskystintų gamtinių dujų (SGD) terminalas) , laivų statyba ir remontas.

- **Transporto technologijos**

Intelektualios transporto sistemos yra vienas iš pagrindinių veiksnių didinant uostų konkurencingumą. Todėl skatinant jūrinio transporto plėtrą, šioje srityje būtina kurti integruotas transporto sistemas. Konteinerių bei Ro-Ro terminalų (aptarnaujančių ratuotas transporto priemones pervežančius laivus) plėtra reikalauja išsamių transporto rūšių suderinamumo bei krovos darbų optimizavimo tyrimų – esama krovos įranga ne visuomet leidžia pasiekti gerus krovos darbų rezultatus, ypač kraunant negabaritinius krovinius, todėl krovos įrangos projektavimo ir tobulinimo tyrimai, vertinant konkrečias sąlygas, yra svarbūs optimizuojant terminalų darbą.

- **Laivų statyba ir remontas bei laivų energetika** apima naujų laivų kūrimą, naudojant tradicinius ir atsinaujinančius energijos išteklius, naujų laivų su aplinką tausojančiais propulsyviniais įrenginiais turinčių aukštesnį naudingo veikimo koeficientą. Taip pat būtinos inovacijos laivų dizaino ir medžiagų panaudojimo srityse. Atsižvelgiant į tai, kad laivų statybos sektoriuje konkurencija su Azijos kompanijomis yra itin didelė, būtina skatinti inovacijas kuriant naujus produktus ir paslaugas tokiuose pramonės sektoriuose, kaip nafta ir dujos; atsinaujinanti energetika jūroje; jūros dugno kasyba; jūros resursų panaudojimas.

- **Jūrinių resursų panaudojimas.**

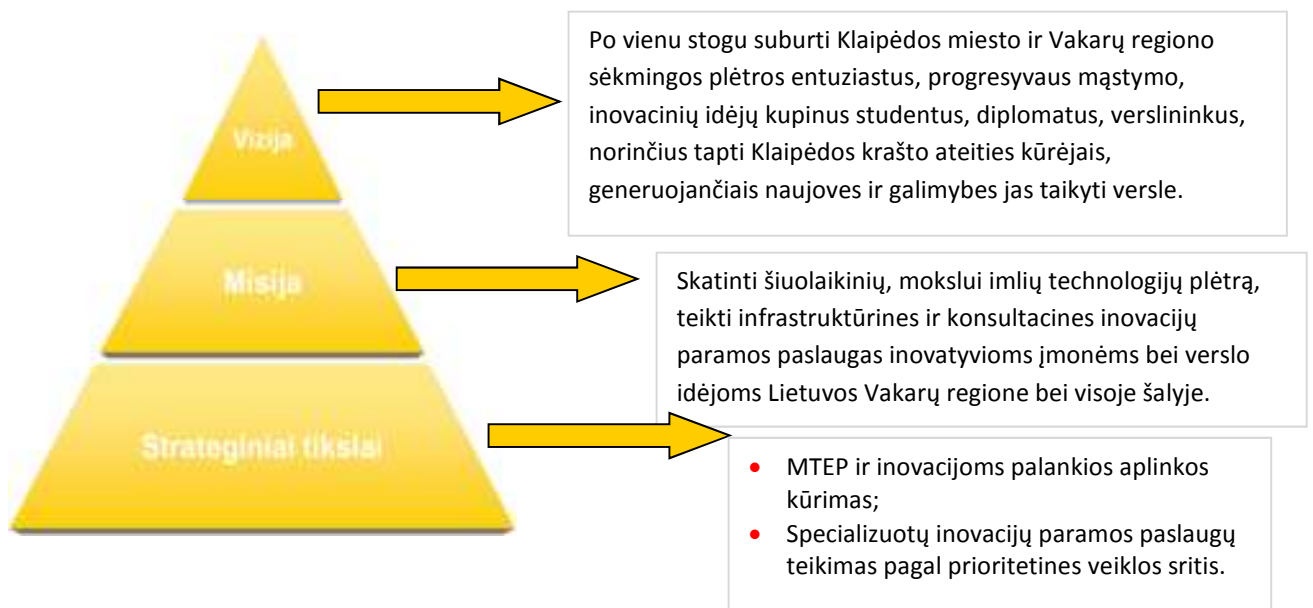
Jūrinių resursų panaudojimas, globaliu mastu, jau senai peržengė gamtos atsinaujinimo galimybes, todėl siekiant išsaugoti vandenynų ekosistemas, būtina kurti ir diegti technologinius modelius, kurie sudarytų sąlygas tvariam jūrinių resursų panaudojimui. Baltijos jūra šia prasme yra unikali dėl jos pereksploatavimo, todėl bandydami atstatyti sau artimos aplinkos ekosistemą, galime sukurti technologijas, kurios būtų patrauklios aplinkosauginiams iššūkiams kituose pasaulio regionuose įveikti. Jūrinių resursų panaudojime galima įvardinti šiuos prioritetinius sektorius: akvakultūra; mėlynosios biotechnologijos; jūros energetika.

Jūrinių technologijų mokslinė infrastruktūra, solidus ekonominis potencialas sudaro galimybes šio konkurencingo sektoriaus plėtrai. KMTP siekia užtikrinti technologijų ir mokslinių žinių pasiekiamumą verslo

įmonėms, sukurti konkurencingą aplinką šioje srityje įgyvendinti tarptautinius mokslinius tyrimus ir verslo plėtros projektus.

## KLAIPĖDOS MOKSLO IR TECHNOLOGIJŲ PARKO PLĖTROS STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI

Tinkamai apsibrėžti strateginiai tikslai, vizija, misija ilguoju laikotarpiu lemia Parko veiklos kryptį bei plėtros kelią. Šiam tikslui buvo suformuluoti KMTP vizija, misija ir strateginiai tikslai.



### KMTP vertybės:

- Profesionalumas;
- Veržlumas;
- Darna.

### Prielaidos strateginiams tikslams pasiekti:

- Kvalifikuoti žmonės
- Kvalifikuotos paslaugos
- Kokybiška infrastruktūra

### Tikslai ir uždaviniai:

*Bendrasis Klaipėdos mokslo ir technologijų parko tikslas – tapti aktyviu Vakarų Lietuvos inovacijų sistemos dalyviu, kuris didintų konkurencingumą ir kurtų inovacijų kultūrą.*

#### I. MTEP IR INOVACIJOMS PALANKIOS APLINKOS KŪRIMAS

1. Mokslinių tyrimų rezultatų ir žinių pritaikomumo didinimas;



2. *Bendradarbiavimo koordinavimas: verslo modelių kūrimas, klasterizacija, infrastruktūra;*
3. *Verslumo ir kūrybiškumo ugdymas.*

## II. **SPECIALIZUOTŲ PASLAUGŲ TEIKIMAS PAGAL PRIORITETINES VEIKLOS SRITIS**

1. *„Žaliosios“ technologijos;*
2. *„Mėlynosios“ (jūrinės) technologijos.*

### I. **MTEPI palankios aplinkos kūrimas**

Sukurti aplinką, palankią žinių visuomenės kūrimuisi, yra vienas iš valstybės strateginių tikslų, o intelektualinio potencialo telkimas mokslui imliuose verslo sektoriuose – strateginė Lietuvos inovacijų perspektyva. Šiuo aspektu MTEPI plėtra gali paspartinti žinių visuomenės kūrimą ir prisidėti prie ekonomikos konkurencingumo augimo.

#### 1. **Mokslinių tyrimų rezultatų ir žinių pritaikomumo didinimas**

ES ir Lietuvos nacionaliniuose dokumentuose daug dėmesio skiriama investicijoms į mokslinius tyrimus, inovacijas ir verslumą, siekiant, kad būtų išnaudojamas esamas potencialas kuriant šalies gerovę. Moksliniai tyrimai ir inovacijos įvardijami kaip esminiai elementai kuriant „sumanią visuomenę“ bei „sumanią ekonomiką“. KMTP uždavinys stimuliuoti mokslo žinių ir tyrimų rezultatų, technologijų sklaidos procesus, skatinti mokslo ir verslo ryšius, propaguoti inovacijų kultūrą.

KMTP, siekdamas užtikrinti MTEPI intelektualinio potencialo versle stiprinimą, įgyvendina šias veiklas:

- garantuoja švietėjiškos informacinės veiklos sklaidą;
- komunikatyviai populiarina vertingą praktiką;
- organizuoja tiesioginės komunikacijos veiklą.
- organizuoja mokymus:
  - teikia konsultacijas inovacijų taikymo klausimais;
  - regiono verslininkams inovatyvaus verslo valdymo bei inovacijų taikymo temomis;
  - intensyviai bendradarbiauja su Klaipėdos universiteto mokslininkais, kuriamos ir taikomos mokymo programos, susijusios su inovacijų taikymu.

#### 2. **Bendradarbiavimo koordinavimas:**

- ***Verslo modelių kūrimas.***

Verslo modelių kūrimas yra pagrindinė priemonė diegiant mokslo ir verslo bendradarbiavimo rezultatus. Inovaciją identifikuojama ir išmatuojama išskirtinai rinkos sąlygomis, verslo modeliai sudaro sąlygas inovacijų diegimui ir nusako kaip organizacija kuria, teikia ir gauna ekonominę ir socialinę vertes. Verslo modelis įtvirtina pagrindinius vertės kūrimo principus: strateginę kryptį; klientų segmentą; produktų ir paslaugų bendrąją vertę; plėtros koncepciją; verslo ir tyrimų partnerius; realizacijos kanalus. Verslo modelių pagalba užtikrinama sektoriaus plėtra ir konkurencingumas.

- ***Klasterizacija.***

Siekiant prisidėti prie šalies ūkio konkurencingumo didinimo KMTP orientuojasi į klasterinių struktūrų formavimą bei jungimąsi į tarptautinius partnerystės tinklus, pagerinant žinių ir technologijų sklaidos

terpę, skatinant verslo ir mokslo bendradarbiavimą mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros srityje. Klasteriai pritraukia naujas technologijas, kvalifikuotus darbuotojus ir investicijas į mokslinius tyrimus, leidžia sumažinti išlaidas įsigyjant žinias ar technologijas, sukuria daugiau mokymosi galimybių, leidžia paskirstyti riziką ir mokslinių tyrimų bei taikomosios veiklos išlaidas, skatina lankstumą, taip pat padeda sumažinti naujų produktų ar procesų įvedimo į rinką laiką.

- **Infrastruktūra.**

Šiuo metu yra įgyvendinamas projektas „Inžinerinių tinklų ir susisiekimo komunikacijų įrengimo bei Klaipėdos mokslo ir technologijų parko infrastruktūros plėtros jūriniame slėnyje“. Projektas skirtas Klaipėdos mokslo ir technologijų parko plėtrai, siekiant stiprinti Vakarų Lietuvos inovacijų sistemą, sukuriant veiksmingai žinių ir technologijų sklaidos terpei būtiną infrastruktūrą – eksperimentinę plėtros bazę. Šios bazės tikslas – išskirtinių sąlygų sudarymas smulkioms ir vidutinėms technologinėms įmonėms, dirbančioms jūrinių ir „žaliųjų technologijų srityse, dirbti, siekiant pritaikyti universiteto mokslinėse laboratorijose atliekamų tyrimų rezultatus, kurti ir išbandyti gamyboje naujų ar modernizuotų produktų prototipus, numatyti produktų gamybos procesus, kurti tyrimams reikalingas priemones, sudaryti sąlygas dirbti taikant naujus metodus ar technologijas. Užtikrinti efektyvų abipusį „mokslas-verslui“, „verslas-mokslui“ bendradarbiavimą.

Mokslo ir technologijų parkai sudaro palankias sąlygas steigtis įmonėms, vykdysiančioms taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės) plėtros darbus ir diegsiančioms inovacijas. KMTP, vykdydamas savo įsipareigojimus pagal Jūrinio slėnio plėtros programą, plečia savo veiklą ir telkia jūrinių verslų bendruomenę. Klaipėdos miesto centre uosto teritorijoje AB Vakarų laivų gamykla priklausančiame pastate kuriamas Jūrinio verslo centras. Pastate kuriasi įmonės, kurių veikla susijusi su Lietuvos jūriniu sektoriumi: jūrinė laivyba, uostai ir jų paslaugos, laivų statyba ir remontas, kranto zonos išteklius naudojanti pramonė, rekreacija, verslo bei mokslo poreikius tenkinančių specialistų ruošimo paslaugos ir kt. Uostas yra vienas iš pagrindinių prekybos mazgų skatinantis ekonomikos augimą. Čia įsikūrusios įmonės turės galimybę pasinaudoti uosto aplinka bei infrastruktūra ir išgauti naudos verslui, taip pat bendradarbiauti su jūrinio mokslo ir studijų institucijomis ir tyrėjų grupėmis.

Jūrinio verslo centro tikslas – sukurti šiuolaikinę infrastruktūrą jūrinio sektoriaus verslo bendruomenei, imliai žinioms ir orientuotai į mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, sudaryti sąlygas bendradarbiauti su jūrinio mokslo ir studijų institucijomis ir tyrėjų grupėmis, didinti jūrinio mokslo, technologijų ir verslo konkurencingumą tarptautinėje rinkoje, pritraukti daugiau užsienio investicijų jūriniame sektoriuje.

### **3. Verslumo ir kūrybiškumo ugdymas.**

Verslumo stygius visuomenėje yra viena pagrindinių smulkaus ir vidutinio verslo plėtros problemų, individų nesugebėjimas ar nenoras imtis privataus verslo dažniausiai įtakojamas žinių, supratimo apie privatų verslų trūkumo. Verslumo trūkumo problema jaučiama visoje Europos Sąjungoje ir įvardijama kaip viena pagrindinių ES ekonomikos atsilikimo priežasčių. Šiuolaikiniame nuolat besikeičiančiame pasaulyje ugdyti kūrybingumą ir iniciatyvumą - inovacijų kūrimą, verslumą reikėtų jau vaikystėje. Ugdydami kūrybingumą ir iniciatyvumą galime atskleisti lyderio potencialą, gebančio generuoti ir įgyvendinti naujas idėjas, greitai ir efektyviai prisitaikyti prie kintančių išorinių sąlygų.

Sėkmingo regiono išvystymo sąlyga yra žiniomis ir inovacijomis grįsto verslumo ir kūrybiškumo skatinimas, todėl KMTP veikla sukoncentruota į inovacinėmis technologijomis ar idėjomis grįstos verslumo aplinkos

sukūrimą Klaipėdos regione. Organizacija vykdo „Ilgalaikę Klaipėdos regiono jaunimo verslumo ugdymo ir skatinimo strategiją“ 2012 – 2020 metams, kurios tikslas - ugdyti Lietuvos jaunimą laisvosios rinkos dvasia, mokyti suprasti verslą ir ekonomiką, puoselėti iniciatyvą, verslumą ir lyderio savybes. Strategijos įgyvendinimo priemonės:

- Verslumu pagrįsto mąstymo (kaip svarbiausio ekonomikos ir visos visuomenės vystymosi veiksnio) formavimas:
  - informaciniai renginiai,
  - pranešimai spaudai, straipsniai studentų ir regioninėje žiniasklaidoje, KMTP „bloge“,
  - verslo įtraukimo į regiono verslumo kultūros sukūrimą iniciatyvos.
- Lyderio savybių brandai palankios aplinkos sukūrimas:
  - rengiamos ir platinamos informacinės skrajutės bendrojo lavinimo mokyklų mokytojams ir auklėtinių tėvams,
  - specializuoti mokymai darželio auklėtojams, pradinių klasių mokytojoms apie verslumo savybių ugdymą ankstyvajame amžiuje bei aukštųjų mokyklų dėstytojams apie verslumo savybių ugdymą,
- Verslumo gebėjimų ugdymas, siekiant padėti jauniems žmonėms suvokti savo asmenines galimybes ir tikslus, paskatinti imtis iniciatyvos:
  - bendrųjų verslumo gebėjimų ugdymo renginiai,
  - specialiųjų verslumo gebėjimų ugdymo renginiai,
  - praktinis verslumo gebėjimų stiprinimas ir mokymasis verslo aplinkoje,
  - verslo idėjų konkursų ir verslo klubų organizavimas.

## II. Specializuotų paslaugų teikimas pagal prioritetines veiklos sritis

Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas savo prioritetinėmis veiklos sritimis, į kurias bus nukreiptas specializuotų paslaugų teikimas, nusimatė:

1. „Žaliąsias“ technologijas;
2. „Mėlynąsias“ (jūrines) technologijas.

Detalus veiklos sektorių aprašymas pateikiamas skyriuje „KMTP specializacijos tematinės sritys“.

Klaipėdos mokslo ir technologijų **specializuotų paslaugų teikimo principai** yra tokie:

- a) remti naujų veiklų, turinčių didelį inovacijų ir plėtros potencialą, atsiradimą ir vystymąsi regione;
- b) įvairinti regiono industrinę sistemą, partnerystėje su mokslo-tyrimų institucijomis, generuojant naujas verslo galimybes;
- c) kurti regiono inovacijų sistemos dalyvių „kritinę masę“, būtinus partnerystės tinklus ar klasterius jų efektyviai veiklai užtikrinti.

**Išskiriamos tokio tipo specializuotos paslaugos:**

Individualios konsultacijos pagal individualius poreikius

Nestandartinės grupinės tematinės konsultacijos su išskirtinės kompetencijos eksperto(-ų) dalyvavimu

Individuali partnerystės paieška, vystant novatoriškus produktus

Verslo inkubavimo paslaugos

Mentorystė/ugdomas vadovavimas

Mokslinių tyrimų rezultatų praktinio įgyvendinimo projektai / technologijų perdavimas

**Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas, teikdamas specializuotas paslaugas vykdo:**

Ikiinkubacinę veiklą

Inkubacinę veiklą

Brandaus arba inovatyvaus verslo plėtrą

**Ikiinkubacinė veikla** besikuriantiems SVV subjektams, taip pat fiziniams asmenims įgijusiems bendrųjų verslumo kompetencijų:

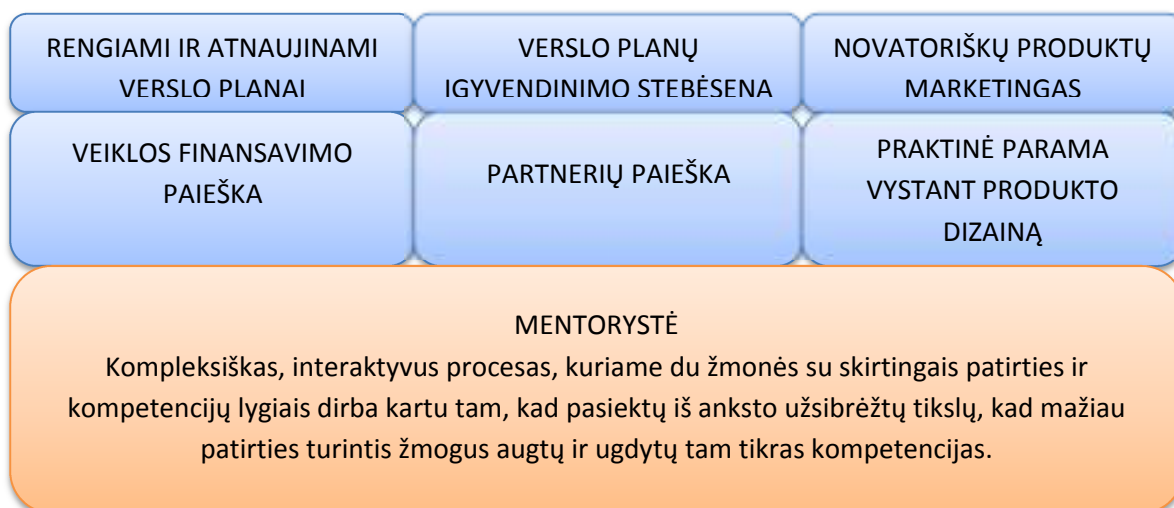
- verslo turnyrų ir mugių pradedantiesiems verslininkams organizavimas;
- su verslo idėjomis susijusios inovacijų ir technologijų konsultacijos;
- potencialių įmonių atranka ir steigimo konsultacijos;
- naujų rinkų ir finansavimo šaltinių paieška;
- pagalba rengiant verslo planus bei galimybių studijas.

Individualios konsultacijos **inkubaciniame jaunų verslo įmonių etape** orientuotos į verslo plėtrą, SVV subjekto aplinkos klausimus:

- rinkos tyrimai/analizė, naujų rinkų paieška;
- konkurencinė aplinka;
- finansinių šaltinių paieška;
- eksporto galimybės;
- inovacijų konsultacijos;
- įmonių susiejimas su potencialiais partneriais;
- technologinę plėtrą skatinantys ryšiai su užsienio įmonėmis;

- konsultavimas intelektinės nuosavybės klausimais;
- verslo internacionalizacija;
- klasterizacija, pan.

Inkubavimo paslaugos novatoriškų produktų įgyvendintojams:



**Technologijų komercializavimo paslaugos** suteikia galimybę mokslinio tyrimo rezultatui/naujai technologijai pasiekti rinką.

**Paslaugos:**

**Techninės galimybių studijos parengimas.** Technologijos komercializavimo techninių galimybių, rinkos bei komercinio potencialo įvertinimas – tai kertinis technologijų komercializavimo aspektas, leidžiantis nustatyti, ar technologija turi ekonominę perspektyvą, įvertinti technologijos pritaikymą.

**Verslo plano** technologijos komercializavimui **parengimas** – tai technologijos arba žinių virsmo komercine veikla planas. Verslo planas reikalingas siekiant pritraukti investicines lėšas ir sėkmingai vykdyti verslo veiklą.

**Partnerių įtraukimas.** Susijusių struktūrų, būtinų technologijos komerciniam potencialui, įtraukimas.

**Kapitalo formavimas.** Kapitalo, būtino verslo procesui, paieška. Inovatyvus verslas, pagrįstas praktiškai nepatikrintais moksliniais tyrimais turi aukštą rizikos laipsnį, todėl garantuoti sėkmingą finansavimą vietinėje rinkoje be partnerių yra sudėtinga.

**Technologinis pasiūlymo – užklauso rengimas.** Siekiant maksimaliai atitikti kiekvienos įmonės technologinius poreikius, būtina suformuoti technologinį pasiūlymą, kuriame būtų pateiktas technologijų, skirtų įmonės efektyvumo poreikiams tenkinti, sąrašas bei ekspertų vertinimas. KMTP užtikrina užklauso patalpinimą specializuotose duomenų bazėse.

**Technologijų diegimas** – tai mokymo procesas, perteikiantis žinias apie diegiamos technologijos naudojimą. Technologijų diegimo paslauga – tai pagalba įmonėms, siekiančioms savo veikloje taikyti technologinius-inovacinius sprendimus, kai sukuriamos sąlygos efektyviai naudoti technologijas. KMTP rengia mokymus ir konsultacijas.

Panaudojant žmonių turimas žinias ir jas kūrybiškai taikant, **sukuriamas intelektinis produktas**. Teisės į šį produktą yra įtvirtinamos patentu. KMTP dirba žinių ir technologijų patentavimo srityje – yra išplėtojusi partnerių tinklą, su kuriais sėkmingai bendradarbiauja.

**Paslaugos:**

Atsižvelgiant į patentavimo teritoriją bei apimtį, paraiška pateikiama skirtingiems patentų biurams. Tai gali padaryti tik įstaiga, turinti patentinio patikėtinio statusą. KMTP komanda padės pasirinkti patikimą partnerį ir sėkmingai pateikti patentinę paraišką bei apginti kliento interesus.

## Siekiamų rezultatų vertinimo kriterijai

Siekdamas savo tikslų ir uždavinių įgyvendinimo Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas orientuojasi į šiuos rezultatus (vertinimo kriterijus):

- KMTP žinomumas ir prestižas;
- KMTP vykdomų projektų skaičius;
- KMTP teikiamų paslaugų paketas ir paslaugų populiarinimas;
- KMTP įsikūrusių įmonių apyvarta ir metinis apyvartos augimas;
- KMTP įsikūrusių įmonių naujai sukurtų darbo vietų skaičius ir jo pokytis;
- KMTP įsikūrusių įmonių skaičius ir jo dinamika, įmonių „išgyvenimo“ rodiklis;
- KMTP įmonių ekonominės plėtros sėkmės istorijų skaičius;
- KMTP įsikūrusių įmonių inovatyvios veiklos rezultatai;
- Mokslo ir studijų institucijų ir KMTP įmonių bendradarbiavimas.

## Strategijos įgyvendinimas ir ataskaitos

Strateginių tikslų įgyvendinimui kiekvienais metais Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas rengia ir teikia visuotiniam dalininkų susirinkimui tvirtinti kitų metų veiklos planą, kuris parengiamas numatant tikslų, uždavinių įgyvendinimo priemones.

Kiekvienų finansinių metų pabaigoje KMTP direktorius eiliniam visuotiniam dalininkų susirinkimui pateikia KMTP metinę finansinę ataskaitą ir praėjusių finansinių metų KMTP veiklos ataskaitą. Ši metinė ataskaita parodo Klaipėdos mokslo ir technologijų parko strategijos įgyvendinimą bei pasiektus rezultatus.