

# STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2021–2027 METAMS

Patvirtinta VšĮ Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas  
Visuotinio dalininkų susirinkimo 2020-12-03 protokolu Nr. 3

Klaipėda  
2020

# TURINYS

## **1. KLAIPĖDOS MOKSLO IR TECHNOLOGIJŲ PARKAS**

- 1.1. Įžanga. Aplinka ir ištekliai.
- 1.2. Nacionalinis kontekstas.
- 1.3. Klaipėdos miesto ir regiono kontekstas.
- 1.4. Baltijos jūros regiono kontekstas.
- 1.5. KMTP SSGG matrica.

## **2. STRATEGINIS VEIKLOS MODELIS**

- 2.1. Parko veiklos vizija, misija, vertybės.
- 2.2. Specializacija. Strateginės veiklos tikslai ir uždaviniai, prioritetai.
- 2.3. Specializuotos paslaugos.
- 2.4. Prognozuojami parko veiklos rezultatų rodikliai ir priemonės šiems rodikliams pasiekti.
- 2.5. Strategijos įgyvendinimo stebėseną, atskaitomybę.

# 1. KLAIPĖDOS MOKSLO IR TECHNOLOGIJŲ PARKAS

## 1.1. Įžanga. Aplinka ir ištekliai

Šis dokumentas yra viešosios įstaigos Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas (toliau –



Parkas ir/arba KMTP) vidutinės trukmės strategija, kurioje atsižvelgiant į Europos Sąjungos, nacionalinių ir regioninių strateginių dokumentų analizę ir mokslo ir technologijų parkų koncepciją, įvertinus ilgametę patirtį ir sukauptas žinias suformuluoti KMTP strateginiai tikslai, uždaviniai, galimos priemonės jiems įgyvendinti.

Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas yra valstybės sukurtos paramos verslui inovacijų ekosistemos ir infrastruktūros dalis, kuria siekiama skatinti mažų ir vidutinių įmonių steigimąsi ir plėtrą bei užtikrinti kokybiškų teikiamų viešųjų verslo paramos paslaugų prieinamumą verslui.

KMTP įsteigtas 2002 m. rugsėjo 6 d. Pirmoji rekonstruota pastato dalis buvo atidaryta 2004 m. sausio 16 d. Antroji rekonstruota pastato dalis buvo atidaryta 2005 m. rugpjūčio 1 d. (pastato Vilhelmo Berbomo g 10 bendras plotas –

3252.61 kv.m.) . 2019 m. KMTP patikėjimo teise perduotas ir Verslo inkubatoriaus 2528.08 kv m. pastatas (Universiteto al. 19). Verslo inkubatoriuje sudarytos sąlygos gamybinei eksperimentinei įmonių veiklai. 2019 m. išsprendus valstybės turto valdymo klausimus šiuo metu bendras valstybės turto patikėjimo teise perduoto KMTP patalpų plotas yra 5780,69 m<sup>2</sup>.

Nusimatydamas konkrečius strateginius tikslus, Parkas:

- siekia pažangaus mokslo ir verslo partnerio Vakarų Lietuvos regione reputacijos, teikdamas geriausios galimos kokybės paslaugas savo kompetencijos srityse;
- stiprina pozicijas nacionaliniu lygmeniu, sukuriančias vertę ir žinomumą Baltijos jūros regione per Europos Sąjungos Baltijos jūros regiono strategijos bei Mėlynojo augimo programos įgyvendinimą.

Strategijos įgyvendinimo efektyvumo vertinimas yra tapusi nuolatinio Parko tobulėjimo proceso dalimi, leidžiančia reguliariai vertinti padarytą pažangą.

KMTP yra Jūrinio slėnio dalis, visais savo veiklos metais plėtojo savo infrastruktūrą ir



paslaugas, gerinant sąlygas tiek MTEPI bei verslo aplinkai, tiek inovacijų kultūros formavimo procesuose regione, taip pat vykdė neformalaus ugdymo veiklas - inovacijų paramos paslaugas savo bendruomenei.

Viena iš svarbiausių ekonominio augimo prielaidų yra naujų verslo idėjų bei naujai kuriamų vertės grandinių paieška, mokslo ir verslo partnerystės skatinimas. Kaip rodo pasaulinė praktika, šiuo metu didžiausią įtaką bendrajam ekonominiam regionų augimui turi smulkus ir vidutinis verslas, kuriame sukuriama didžioji dalis naujų darbo vietų, būtent čia gimsta naujausios technologijos bei inovatyvūs techniniai sprendimai. Šis procesas yra kompleksinis, susidedantis iš daugelio priemonių bei veiksmų, skatinančių smulkaus verslo idėjas, naujas inovatyvias įmones, bei kuriančių palankų makroekonominį klimatą įmonėms šalies viduje.

Vieni svarbiausių veiklos, skatinančios konkurencingumą, principų yra inovatyvumui palankios aplinkos kūrimas, investicijų į darbuotojų kompetenciją, mokslinius tyrimus ir technologijų plėtrą didinimas, verslo paslaugų sektoriaus ir jo infrastruktūros plėtojimas.



Parkas yra integruotas į Klaipėdos miesto ir regiono plėtros planus ir vaidina vis svarbesnį vaidmenį ekonomikos, švietimo bei ir mokslo ir

verslo bendruomenės plėtroje, sukurdamas socialinę infrastruktūrą, kurioje atsiranda vietos kūrybiškumui. Parkas siekia tapti esminiu subalansuotos bendruomenės faktoriumi – sudėtine Lietuvos inovacijų ekosistemos dalimi.

Pastaraisiais metais keitėsi Lietuvos inovacijų ekosistemos dalyvių veikimo zonų ir pačių institucijų skaičius, savo atstovavimą regione stiprino valstybės finansuojamos institucijos – inovacijų ekosistemos dalyvės – „Versli Lietuva“ ir „Investuok Lietuvoje“ bei privataus verslo iniciatyvų. Įvertinant potencialių klientų skaičių ir poreikį optimizuoti ribotus finansinius ir žmogiškuosius resursus, atsiranda poreikis KMTP išsigrąžinti veiklas, kurios sustiprintų bendrą ekosistemos dalyvių veiklos rezultatą, bet nedubliuotų tos pačios inovacijų ekosistemos dalyvių veiklos.

## 1.2. Nacionalinis kontekstas

Pastaruosius metus Lietuvos ekonomika augo ganėtinai sparčiai, lyginant su kitomis ES šalimis. Metinis vidutinis realaus BVP augimas siekė daugiau kaip 3,5 proc, per metus. Tačiau prognozuojama, kad Lietuvos ekonomikos augimas ateinančiais metais lėtės (iki 2,7-2,4 proc.), o ilgalaikės perspektyvos – dar mažiau optimistinės, nes esminiai vidiniai iššūkiai ūkio plėtrai dar nėra išspręsti.

Remiantis tarptautinių institucijų rekomendacijomis ir Lietuvos ekspertų vertinimais, siekiant įveikti vidutinių pajamų sąžastus ir užtikrinti BVP augimą vidutiniu laikotarpiu, valstybės pastangas reikėtų sutelkti į šiuos pagrindinius konkurencingumą lemiančius veiksnius: inovacijų, produktyvių investicijų skatinimą bei žmogiškąjį kapitalą. Ekonomikos skaitmenizavimas atveria dideles galimybes inovacijoms, BVP augimui ir darbo vietų kūrimui, didina pramonės konkurencingumą. Deja, skaitmeninės ekonomikos augimą ypač

stabdo stipriai juntamas kompetencijų trūkumas IT valdymo srityje, kas stabdo inovatyvių sprendimų įdiegimą ir nepakankamas visuomenės prisitaikymas prie kintančios skaitmeninio aplinkos.

Ypač opi problema – gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos, meno ir matematikos (STEAM, angl. science, technology, engineering, arts, maths) specialistų trūkumas – darbdaviai gamybos ar aukštųjų technologijų srityse vargiai randa reikiamos kvalifikacijos darbuotojų.

Siekiant išspręsti šią problemą, būtina ugdyti technologines ir inžinerines kompetencijas, kritinį mąstymą, ekonominį raštingumą, verslumą, kūrybiškumą ir sudominti STEAM profesijomis; telkti MTEP personalą, stiprinti MTEP personalo kompetencijas ir gebėjimus; sukurti paskatas žinių, įgūdžių, kompetencijų ugdymui ir atnaujinimui.

Į Lietuvą ateinantiems investuotojams, startuoliams, aktyvius pokyčius dėl ketvirtosios pramonės revoliucijos patiriančioms įmonėms stinga reikiamas kompetencijas turinčių specialistų.

Lietuvos įmonės kol kas nedaug naudojami mokslinių tyrimų infrastruktūra, tokia kaip atviros prieigos centrai ar mokslo slėniai, verslo atstovai dažnai nežino, kiek ir kokių paslaugų teikia mokslo ir studijų institucijos, todėl būtina imtis veiksmų, skatinančių glaudesnę mokslo ir verslo bendradarbiavimą ir MTEP rezultatų komercializavimą, suaktyvinti privataus kapitalo aktyvumą kuriant infratraktūrą.

Kadangi tarptautinis bendradarbiavimas suteikia galimybę dalyvauti įgyvendinant tarptautinius projektus, skirtus kurti ir taikyti pažangiąsias technologijas ir inovacijas, užtikrinti Lietuvos pažangiųjų technologijų pramonės plėtrą, didinti Lietuvos konkurencingumą, įmonėms lengviau rasti naujų rinkų inovatyvioms prekėms ir paslaugoms, būtina sukurti Lietuvos kaip patikimo ir

patrauklaus inovacijoms regiono įvaizdį, užtikrinti Lietuvos ir užsienio MTEP infrastruktūrų sąveiką, skatinti Lietuvos subjektų aktyvumą dalyvaujant tarptautinėse MTEP programose ir iniciatyvose.

Ne mažiau svarbu verslui jungtis į tvarius aukštos pridėtinės vertės kūrimo, žinių ir technologijų sklaidos tinklus – klasterius (ypač tarptautinius). Tai leis kurti didesnės pridėtinės vertės produktus, sumažinti MTEPI veiklos išlaidas išsigyjant žinių, technologijų ir veiklai plėtoti reikalingą infrastruktūrą, sudarys daugiau mokymosi galimybių, skatins lankstumą, padės trumpinti naujų produktų pateikimo rinkai laiką ir mažinti riziką, susijusią su inovacine veikla, taip pat leis įmonėms didinti konkurencingumą.

**Bendrasis tikslas – skatinti ekonomikos orientaciją į aukštos pridėtinės vertės kūrimą.** Aukšta pridėtinė vertė garantuos stabilų, ilgalaikį konkurencingumą ir geresnę gyvenimo kokybę tik tuo atveju, jeigu pokyčių naudą pajus visa ekonomika. Todėl svarbu siekti, kad pridėtinės vertės didinimo potencialą turėtų visi šalies ūkio sektoriai. Siekiant kurti aukštą pridėtinę vertę, taip pat svarbu skatinti galutinių produktų kūrimą ir eksportą pasaulinėse rinkose. Svarbiausios pridėtinės vertės kūrimo sritys, kurių plėtrai valstybė turi skirti daugiausia dėmesio:

- **Ekonomikos integralumas per vertės kūrimo tinklų plėtrą ir įsiliejimą į tarptautines vertės kūrimo grandis**, ypač Šiaurės ir Baltijos valstybių regione. Aštrėjant tarptautinei konkurencijai ir sparčiai brangstant žaliavoms ir darbui, Lietuvos mažos ir vidutinės įmonės nepajėgia pavieniui spręsti verslo atnaujinimo ar sektoriaus lygmens restruktūrizavimo klausimų. Aktyvi tinklaveikla vertės kūrimo grandyse ar už jų ribų, įmonėms ir kitoms institucijoms jungiantis į įvairius vertės kūrimo tinklus (integruotus mokslo, verslo ir studijų centrus – slėnius, klasterius ir kita), kuria sinergijas, tai yra daro didesnę poveikį nei tuo atveju, kai įmonės ir



kitos institucijos veiktų atskirai, ir suteikia įmonėms galimybę telkti ribotus išteklius bendriems tikslams siekti. Galiausiai, siekiant išvengti informacijos asimetrijos, svarbu užtikrinti integraciją į pasaulines verslo sistemas ir suteikti galimybę šalies įmonėms efektyviai pasinaudoti pasauliniais žinių, idėjų, finansiniais ir kitais ištekliais.

- **Verslo inovatyvumas ir investicijos į MTEP**, kuriant ir komercinant naujus produktus ir paslaugas, atitinkančius vartotojų poreikius tarptautinėje rinkoje. Lietuvos verslo investicijos į didesnę riziką pasižyminčius inovatyvių produktų ir paslaugų plėtros etapus (ypač MTEP) yra dešimtis kartų mažesnės už pažangių šalių pramonės ir verslo sektorių. Sukuriama pridėtinė vertė bus maža, kol šalyje nebus naujus unikalius produktus kuriančių įmonių, o dauguma esamų įmonių versis tik tarpinių produktų gamyba ar surinkimu, neinvestuos į kitus vertės kūrimo grandies elementus, nekurs unikalių lietuviškų produktų.

- **Verslo produktyvumo didinimas.** Veiklos efektyvumo dėmė su inovatyvumu – būtina sąlyga kurti aukštesnę pridėtinę vertę. Šiuolaikiški technologiniai pajėgumai, efektyvi rinkodara ir ženklo sudaro sąlygas ne tik kurti unikalius produktus, bet ir juos parduoti pasaulinėse rinkose.

2021–2030 m. nacionalinės pažangos programoje aktualūs šie strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės:

1. Pereiti prie aukšta pridėtinė vertė ir inovacijomis grįsto tvaraus ekonomikos augimo. Uždaviniai 1.2; 1.4; 1.6; 1.7; 1.8; 1.13.

2. Užtikrinti gerą aplinkos kokybę ir gamtos išteklių naudojimo darną, švelninti Lietuvos poveikį klimato kaitai ir didinti atsparumą jos poveikiui. 6.3; 6.4.

3. Tvariai ir subalansuotai plėtoti regionus, mažinti regioninę atskirtį: 10.1.

4. Stiprinti Lietuvos vaidmenį pasaulyje ir ryšius su lietuviais užsienyje: 12.2; 12.5; 12.10; 12.11.

### 1.3. Klaipėdos miesto ir regiono kontekstas

Pastaraisiais metais Klaipėdos regiono ekonomika ir verslas vystėsi teigiama linkme: mažėjo nedarbas, daugėjo naujai steigiamų įmonių, didėjo vidutinis darbo užmokestis. Tačiau vis dar išlieka aktualiausia pastarųjų metų Klaipėdos regiono ir miesto problema – gyventojų emigracija. Nuosekliai mažėjantis gyventojų skaičius stabdo verslą nuo planuotos plėtros.

Klaipėdos mieste per pastaruosius 12 metų veikiančių įmonių skaičius padidėjo 1208, iš jų didžioji dalis (95 %) buvo labai mažos įmonės (turinčios < 10 darbuotojų).

Nors per visą ilgą laikotarpį Klaipėdoje veikiančių įmonių skaičius sparčiai augo, pastaraisiais metais matomas reikšmingas šio augimo sulėtėjimas. Išlieka ryškus verslininkystės atsilikimas nuo Vilniaus ir Kauno.

Didžioji dalis pridėtinės vertės Klaipėdoje sukuriama logistikos bei apdirbamosios gamybos sektoriuose, vien šiuose sektoriuose dirba 28% visų dirbančiųjų, o transporto ir logistikos įmonėse dirbančiųjų darbo našumas yra vienas didžiausių mieste. Uoste vienam darbuotojui tenka vidutiniškai 62 tūkst. eurų pridėtinės vertės sukurtos per metus.

Ekonomikos augimas lėmė mažėjantį nedarbą, tačiau dėl demografinių tendencijų bei sektorių konkurencingumo jis (ekonomikos augimas) nėra tvarus. Didžioji dalis Klaipėdos ekonomikos, pridėtinės vertės masės bei sukuriamų darbo vietų prasme, koncentruojasi į sektorius, kurių našumas bei konkurencingumas nėra didelis.

Eksportuojančios tradicinės pramonės įmonės, LEZ ir uostas – tai pagrindiniai Klaipėdos miesto ekonomikos varikliai. Pastaruoju metu Klaipėdoje kuriasi naujos gamybos ar logistikos įmonės, kurios didžiąją dalį savo produkcijos eksportuoja į Vakarų rinkas. Lietuva užsienio investuotojams vis dar išlieka patraukli dėl darbo jėgos kainos.

Investuotojai pageidauja konkurencingos verslo aplinkos bei patrauklių pasiūlymų, apimančių pilną įsikūrimo paslaugų paketą, o ne tik informacijos apie laisvus sklypus ir vietines darbo jėgos galimybes.

Puiki geografinė miesto padėtis ir infrastruktūra lemia Klaipėdos patrauklumą logistikos projektams, tačiau priklausomybė nuo vieno sektoriaus yra rizikinga. Miestas pritraukdamas diversifikuotas investicijas dar turi neišnaudoto potencialo.

Pastebimas didelis talentų nutekėjimas, miesto aukštosios mokslo įstaigos sunkiai konkuruoja su Lietuvos bei užsienio aukštojo mokslo įstaigomis.

#### **Apibendrinant:**

a) Blogėjanti demografija – tai esminė Klaipėdos problema: jaunesnės šeimos keliasi į užmiestį ar Klaipėdos rajoną, perspektyvūs jauni žmonės migruoja į kitus Lietuvos miestus ar užsienį, miesto populiacija traukiasi bei sensta, intelektinis potencialas mažėja.

Per dešimtmetį Klaipėdos miesto gyventojų skaičius sumažėjo 13,7 %.

b) Į žinių ekonomiką orientuotos įmonės neauga. Sritys, kurios priskiriamos žinių ekonomikai, šiuo metu generuoja 10 kartų mažesnes apyvartas Klaipėdoje lyginant su kitais dviem didžiaisiais Lietuvos miestais.

Kompetencijos, kurios užtikrintų žinių ekonomikos proveržį regione yra mažos apimties, pvz.: programuotojų skaičius regione nesiekia 1000. Nepakankama aukštos ir vidutinės

kvalifikacijos absolventų pasiūla riboja įmonių plėtrą visame Vakarų Lietuvos regione.

Apie stabdomą ir atidedamą įmonių plėtrą teigia tiek vietos verslas, tiek užsienio investuotojai. Miesto mokslo institucijos pritraukia vis mažiau studentų, tik 2019 m. pastebėtas stojančiųjų į KU skaičiaus padidėjimas.

c) Nors tiesioginių užsienio investicijų (TUI) Klaipėdoje daugėjo, jos daugiausiai yra orientuotos į tradicinės ūkio sritis, o ne į žinioms imlius sektorius, tokius kaip IT ir tradicinės pramonės konkurencingus sub-sektorius ar paslaugų sektorius, kuriančius aukštesnės pridėtinės vertės produktus. Daugiausia tiesioginių užsienių investicijų Klaipėdoje yra pritraukę šie sektoriai: apdirbamoji gamyba (36,5 %) ir transportas ir saugojimas (24,8%).

Siekiant laimėti konkurencinę kovą dėl investicijų, talentų ir taip sudaryti sąlygas užtikrinti tvarų populiacijos ir ekonomikos augimą, parengta Klaipėdos ekonominės plėtros strategija (KEPS), sudarysianti sąlygas kryptingai investuoti ribotus išteklius ir suteiksianti aiškumo dėl miesto plėtros kryptių.

**Klaipėdos vizija – iki 2030 m. tapti pasaulinio lygio mėlynosios ekonomikos ir sparčių sprendimų miestu: geriausia vieta gyventi, dirbti, ilsėtis ir investuoti Baltijos regione.**





jūrinio mokslo ir technologijų konkurencingumą tarptautinėje rinkoje, sudaryti sąlygas pritraukti daugiau užsienio investicijų į Lietuvos jūrinio sektoriaus verslą ir mokslą.

Šiuo metu dėmesys Jūrinio slėnio programos tęstinumui ženkliai sumažėjęs, neaiški tolesnė perspektyva ir programos integravimas į Nacionalinius plėtros planus ir veiksmų programas.

## 1.4 Baltijos jūros kontekstas

Baltijos jūros regionas (BJR) yra labai įvairialypės ekonomikos, gamtos ir kultūros, tačiau jo narės naudojami daugeliu bendrų išteklių ir yra priklausomos viena nuo kitos. Tai reiškia, kad veiksmai, atlikti vienoje srityje, greitai gali atnešti rezultatų kitose srityse ar daryti poveikį visam regionui. Tokiomis aplinkybėmis šis regionas gali tapti regioninio bendradarbiavimo modeliu: jame gali būti išmėginamos naujos idėjos ir nauji požiūriai, laikui bėgant atrenkami geriausi sprendimų pavyzdžiai.

**Pagrindinė ekonomikos problema** – įveikti didelius mokslinių tyrimų ir produktyvių inovacijų įvairiose valstybėse skirtumus (ir taip realizuoti didžiulius išteklius) bei pašalinti kliūtis, kylančias bendrajai rinkai. Pagrindiniai klausimai, kuriuos reikia išspręsti siekiant didinti regiono prieinamumą, – įvairių tinklų tobulinimas, kai kurių regiono dalių energetinės izoliacijos likvidavimas ir transporto priemonių tvarumo užtikrinimas.

Regione esama daug galimybių, kurias galima geriau panaudoti. Joms priskirtina labai kvalifikuota darbo jėga, inovacijų diegimo kompetencija – ypač pramonės srityse, susijusiose su žinių ekonomika, – erdvi ir palyginti nepažeista aplinka, pasižyminti gausiais gamtiniais ištekliais ir stipriomis tarpregioninio bendradarbiavimo tradicijomis. Visų ES priklausančių Baltijos valstybių mokslinius tyrimus finansuojančių agentūrų ryšiai, kuriuos užtikrina ES mokslinių tyrimų pamatinė programa, sudaro tvirtą mokslinių tyrimų ir žinių perdavimo sričių bendradarbiavimo regione pagrindą.

Inovacijų skatinimas, žinių ir gebėjimų perdavimas, glaudesnis bendradarbiavimas su Šiaurės šalimis ir Vokietija, kaip geriausiai gebančiomis naudotis inovacijomis valstybėmis, gali padėti Lenkijai ir Baltijos šalims jas vyti. Visi regiono dalyviai turi galimybių sukurti dinamišką aplinką, kurioje, sustiprinus transnacionalinį įvairių sričių, kaip antai mokslinių tyrimų, klasterių ir paslaugų inovacijų, bendradarbiavimą dar efektyviau bus galima pasinaudoti naujovėmis.

### **Veiksmų plane išskirtos šios prioritetinės sritys:**

- 1) Baltijos jūros regione pašalinti kliūtis vidaus rinkai formuotis;
- 2) išnaudoti visą regiono mokslinių tyrimų ir inovacijų potencialą;
- 3) įgyvendinti Smulkiojo verslo aktą, skatinant verslumą, stiprinant mažąsias ir vidutines įmones, ir efektyviau panaudojant žmogiškuosius išteklius;
- 4) stiprinti tvarų žemės ūkį, miškininkystę ir žuvininkystę.

Lietuva, įgyvendindama ES BJR strategijos (ESBJRS) veiksmų planą, kartu su kitomis valstybėmis koordinuoja trijų politinių sričių – transporto, energetikos, bioekonomikos įgyvendinimą.

**Pavyzdiniai projektai (Flagships)** – tai pažangios pavyzdinės iniciatyvos, turinčios didelį poveikį Baltijos jūros regionui. Įgyvendinant šiuos projektus, prisidedama prie ESBJRS tikslų siekimo.

KMTP per savo veiklos istoriją vykdė net du pavyzdine iniciatyva nominuotus (flagships) projektus – „Martech LNG“ ir LNG Go“ - įgyvendino vadovaujančio partnerio (lead partner) vaidmenyje. Ne vienerius metus Parkas atstovauja šalį prioritete „Švari laivyba“, rengiant Baltijos regiono Mėlynųjų transporto koridorių strategiją, dalyvaujama nacionalinių darbo grupių, ekspertų susitikimuose, įgyvendinant Baltijos jūros regiono strategijos nuostatas.

### **Interreg, Baltijos jūros regiono programa**

#### **Prioritetai:**

I. Gebėjimas naujovėms: mokslinių tyrimų ir inovacijų infrastruktūros; pažangi specializacija; netechnologinės inovacijos.

II. Veiksmingas gamtinių išteklių valdymas: švarūs vandenys; atsinaujinanti energija; energijos efektyvumas; išteklius tausojantis mėlynasis augimas.

III. Tvarus transportas: transporto rūšių interoperabilumas; atokių vietovių ir demografinių pokyčių paveiktų vietovių pasiekiamumas; jūrinė sauga, ekologiška laivininkystė; ekologiškas judumas mieste.

IV. Institucijų pajėgumas makro-regioniniam bendradarbiavimui: pradinis projektinių paraiškų finansavimas; makroregioninio bendradarbiavimo koordinavimas.

### **Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa Interreg bendradarbiavimo per sieną programos**

#### **Prioritetai:**

I. Tarptautinio aktyvumo ir inovacinių gebėjimų stiprinimas Pietų Baltijos mėlynosios ir žaliosios ekonomikos srityje:

- Padidinti Pietų Baltijos regiono mėlynojo ir žaliojo sektoriaus SVV matomumą tarptautinėse rinkose per bendras bendradarbiavimo per sieną veiklas.

- Pagerinti inovacijų perdavimą mėlynojo ir žaliojo sektoriaus SVV per bendras bendradarbiavimo per sieną veiklas.

II. Pietų Baltijos regiono aplinkos ir kultūros potencialo panaudojimas mėlynajam ir žaliajam augimui:

- Išplėsti Pietų Baltijos regiono gamtos ir kultūros paveldo objektus į tvaraus turizmo lankytinas vietas.

- Padidinti žaliųjų technologijų naudojimą siekiant sumažinti teršalų išmetimą Pietų Baltijos regione.

III. Tarpvalstybinių ryšių stiprinimas siekiant sukurti gerai funkcionuojančią mėlynojo ir žaliojo transporto sritį.

IV. Pagerinti transporto paslaugų kokybę ir aplinkosauginį tvarumą Pietų Baltijos regione.

IV. Žmogiškųjų išteklių gebėjimų mėlynosios ir žaliosios ekonomikos srityse stiprinimas:

- Padidinti kvalifikuotos darbo jėgos dalį, dirbančią mėlynajame ir žaliajame ekonomikos sektoriuose Pietų Baltijos regione per bendrus bendradarbiavimo per sieną veiksmus.

V. Pietų Baltijos regiono veikėjų bendradarbiavimo gebėjimų stiprinimas mėlynajam ir žaliajam augimui:

- Sustiprinti Pietų Baltijos regiono veikėjų bendradarbiavimo gebėjimus per dalyvavimą bendradarbiavimo per sieną tinkluose.

## 1.5 Parko SSGG matrica

Atlikta vidinių ir išorinių veiksnių analizė bei suformuluotos Klaipėdos MTP stipriosios ir silpnosios pusės, galimybės ir grėsmės (SSGG).

| Stiprybės   | Silpnybės  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sukurta ir pilnai naudojama Parko infrastruktūra MTEPI veiklą vykdančioms įmonėms.</li> <li>• Žinomas, veikiantis Lietuvos ir Baltijos jūros regiono šalių inovacijų ekosistemoje, ekonomiškai gyvybingas Parkas.</li> <li>• Teikiamos specializuotos inovacijų paramos ir verslo vystymo paslaugos.</li> <li>• Pripažintas Baltijos jūros regiono šalių tarptautinių bendradarbiavimo tinklų narys, aktyvus tarptautinio bendradarbiavimo dalyvis.</li> <li>• Stiprūs produktyvaus bendradarbiavimo ryšiai su jūrinio verslo, energetikos įmonėmis, mokslo institucijomis regiono, nacionaliniu bei tarptautiniu mastu.</li> <li>• Didelė potenciali paslaugų naudotojų rinka – Klaipėdos regione koncentruojasi jūrinio sektoriaus verslas ir mokslas, parko veiklos kryptis atitinka regiono ekonominį potencialą.</li> <li>• Teigiamas ES, valstybės požiūris į inovacijas.</li> <li>• Aukšta kvalifikacija ir stiprūs KMTP komandos gebėjimai rengti, administruoti tarptautinių programų projektus.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nepakankami tinklaveikos ir partnerystės procesai Parko įmonių bendruomenėje.</li> <li>• Nepakankamas MTEPI intensyvumas Parko įmonių versle.</li> <li>• Nepakankamai išvystyta atvirųjų inovacijų kultūra Parke.</li> <li>• Trūksta aukštesnio lygio specializuotų inovacijų plėtros (techninių ir technologinių bei technologinės partnerystės) paslaugų.</li> <li>• Stinga darbuotojų kompetencijų specializuotoms technologijų perdavimo, inovacijų plėtros ir technologijų vystymo konsultacijoms.</li> <li>• Trūksta ilgalaikių finansavimo programų, finansuojančių visus verslo idėjos įgyvendinimo / inovatyvaus verslo plėtros etapus.</li> <li>• Konkurencija – KMTP konkuruoja Baltijos jūros regione, kur veikiančiuose parkuose ženkliai geresnės finansavimo sąlygos, mokslinė infrastruktūra ir mokslinis potencialas.</li> </ul> |
| Galimybės   | Grėsmės  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spartinti įmonių internacionalizaciją per tarptautinius Parko tinklus.</li> <li>• Išnaudoti jūrinio slėnio mokslinį, techninį ir žmogiškąjį potencialą.</li> <li>• Išnaudoti Baltijos jūros regiono biotechnologijų akseleratoriaus</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lietuvos inovacijų sistemos dalyvių bendradarbiavimo, sinergijos stoka.</li> <li>• Lietuvos valstybės inovacijų politikos priemonių tęstinumo, sistematiškumo, nuoseklumo stoka.</li> <li>• Investicijų (viešųjų ir privačiųjų)</li> </ul>  |

|   |  |
|---|--|
| <p>galimybes – nuosekliai didinant verslo ir mokslo idėjų dalyvavimą akseleravimo programose.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ir toliau stiprinti parko įvaizdį Baltijos regiono Parko technologinių specializacijų srityse.</li> <li>• Sinergija – galimybė vienoje vietoje kartu veikti kritinei masei skirtingų krypčių įmonių, kurios bendradarbiauja, kuriant eksportinį potencialą turinčią produkciją.</li> </ul> | <p>nukreipimas į kitas negu inovacines ir verslumo spartinimo veiklas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Makroekonominės situacijos pablogėjimas – lėtas ekonomikos augimas arba jos mažėjimas sumažintų potencialą pradėti verslą.</li> <li>• Inovatyvių įmonių trūkumas bei verslo idėjų stoka.</li> <li>• „Protų nutekėjimas“ – kvalifikuoto personalo emigracija.</li> <li>• Parko patrauklumo rinkai mažėjimas dėl naujų viešųjų ir privačiųjų iniciatyvų verslumui ir inovatyvumui skatinti mieste.</li> <li>• Sparčiai auganti globalizacija, skaitmenizacija ir nepasiekta kritinė masė konkuruoti tarptautiniuose technologijų tinkluose.</li> </ul> |
|---|--|

## KLAIPĖDOS MOKSLO IR TECHNOLOGIJŲ PARKAS SIEKIA:

- Patikimo mokslo ir verslo partnerio Vakarų Lietuvos regione reputacijos, teikiančio geriausios kokybės paslaugas savo kompetencijos srityse;
- Sukurtą vertę ir žinomumą Baltijos jūros regione, įgyvendinant Europos Sąjungos Baltijos jūros regiono strategiją bei Mėlynojo augimo programas, išnaudoti per vertės kūrimo tinklą plėtrą.

## 2. SRATEGINĖS VEIKLOS MODELIS

### 2.1. Parko veiklos vizija, misija, vertybės

**Parkas yra globalinės sistemos dalis, turintis lokalias šaknis.** Parkas vaidina svarbų vaidmenį kuriant ir pabrėžiant miesto ar regiono įvaizdį ir savitumą. Parko įmonių rinkoms neegzistuoja geografinės sienos, įmonės vis labiau įsitraukia į tarptautinį verslą. Parke yra įsikūrusių bendrovių, kurių pagrindinės įmonės yra užsienio šalyse.

- ✓ **Parkas yra vietinės bendruomenės dalis.** Rūpindamasis žmonėmis ir aplinka, Parkas skatina naujų įgūdžių ugdymą, naujų technologijų taikymą ir aplinkosaugos problemų suvokimą bendruomenėse, aktyviai dalyvauja rengiant ir įgyvendinant miesto ir regiono plėtros strateginius planus.
- ✓ **Parkas yra svarbi universiteto veiklos dalis.** Parkas yra sudėtinė universiteto veiklos dalis, jis turi įtakos universiteto studijų programoms, dalyvauja studentų praktikų organizavimo, mokslinių konferencijų, mokslinių tyrimų rengimo veiklose, teikia informaciją verslo įmonėms apie Klaipėdos universiteto mokslinį potencialą ir galimybes bendradarbiauti, inicijuoja universiteto dalyvavimą bendruose tarptautiniuose MTEPI projektuose.
- ✓ **Parkas turi platų tinklą.** Buvimas tinkluose ir gebėjimas įsijungti į įvairią veiklą yra viena iš pagrindinių funkcijų siekiant optimizuoti naujovių atskleidimą. Parkas dirba regioniniuose, nacionaliniuose ir tarptautiniuose tinkluose ir reguliariai įvertina dalyvavimo naudą.
- ✓ **Parkas rūpinasi savo įmonių poreikiais.** Svarbu ne tik fizinė parko aplinka, bet ir visa pagalbinė parke vykdoma veikla. Sparčiai didėja bendruomenės pasitikėjimas Parku. Individualios konsultacijos ir/ar paslaugos pagal poreikį paspartina technologijų taikymą, tinklaveiklą regione, artimiausiu metu tikėtina

### VIZIJA

tapti efektyviai veikiančios jūrinių inovacijų ekosistemos koordinatoriais, organizuojančiais bendradarbiavimo platformą, įgalinančią sukurti ir pasaulinėse rinkose parduoti unikalius produktus ir paslaugas.

### MISIJA

skatinti MTEPI, tarptautinio mokslo ir verslo integralumo plėtrą, technologinio verslo tarptautinį konkurencingumą, produktyvumą, kuriant inovacijų ekosistemos bendradarbiavimo modelius ir tradicijas, tarptautines vertės grandines ir tvarų Klaipėdos krašto – kaip integralaus Baltijos jūros regiono plėtrą.

### VERTYBĖS

Profesionalumas, veržlumas; darna.



didės mokslinių rezultatų komercializavimo galimybės, paspartės informacijos ir žinių mainai, technologijų kūrimas ir diegimas.

Intelektinės nuosavybės konsultavimo paslaugų paketas. Parkas drauge su Klaipėdos universitetu vykdo Lietuvos patentų biuro atstovo regione vaidmenį – PATLIB regioninis centras padidins verslo įmonių produktyvumą ir konkurencingumą.

**Prielaidos strateginiams tikslams pasiekti:** kvalifikuoti žmonės, kvalifikuotos paslaugos, kokybiška infrastruktūra, mokslo ir verslo institucijų sinergija.

Klaipėdos universitete vykdomi moksliniai tyrimai susiję su jūra: jūrų aplinkotyra, jūrų transportas ir ekonomika, rekreacija ir turizmas, rekreacinė kraštovara, jūrinių krantų ir pajūrio landšaftų tyrimai, jūrų architektūra ir kitos aktualios sritys. Norint užtikrinti su jūriniu sektoriumi susijusių specialistų rengimo bei mokslinių tyrimų ir kompetencijų konkurencingumą tarptautiniu mastu, būtina skatinti mokslo, studijų ir verslo integraciją, laiku įgyvendinti tyrimų ir mokymo inovacijas bei integruotis į ES jūrinių tyrimų erdvę.

Parkas taip pat yra specializuotų tarptautinių kompetencijų tinklų ir asociacijų, tokių kaip Baltijos jūros regiono biotechnologijų ir akvakultūros plėtros tinklas – Submariner, Technologijų perdavimo profesionalų tinklas TII, SGD (suskystintų gamtinių dujų) ir jūrinių klasterių, jūrinių tyrimų institucijų bei jūrinės pramonės įmonių ir organizacijų tinklo narys.

#### **Šis bendradarbiavimas tarptautiniu mastu padeda KMTP:**

- Greičiau komercializuoti sukurtus produktus ir technologijas, rasti partnerių inovatyvių idėjų vystymui;
- Greičiau rasti potencialius klientus ir partnerius parko įmonėms ir regiono mokslo ir verslo atstovams;
- Didinti naudingų mokslui ir verslui kontaktų ratą;
- Žinoti ir pateikti regiono bendruomenei naujausias tendencijas ir kryptis mokslo ir technologijų plėtros srityse pagal parko specializacijos temas.

Pagrindinis Parko konkurencinis pranašumas yra prioritetinių mokslo sričių išskirtinumas (jūrinės ir žaliosios technologijos) bei koncentracija ties aukštą pridėtinę vertę kuriančių paslaugų teikimu. KMTP teikiamų paslaugų kompleksiskumas sudaro unikalias sąlygas sąveikauti mokslui ir verslui jūrinio mokslo ir technologijų srityje.

## 2.2. KMTP specializacijos kryptys

Parko veikla orientuota į dvi pagrindines technologines šakas – **jūrines (mėlynas)** ir **žaliąsias technologijas**. Šios dvi technologinės šakos atrinktos orientuojantis į bendrąsias ir nacionalines strategines kryptis bei Baltijos jūrinio slėnio plėtros strategiją, integruojant mokslo ir verslo potencialą

### Jūrinės technologijos

jūrinis transportas-uostas/krova-mėlynosios biotechnologijos/akvakultūra, autonominiai laivai.



### Energetika

Švarus transportas, SGD, jūros energetika ir kt.

darnios ekonominės ir socialinės plėtros užtikrinimui Vakarų Lietuvos regione. Parko infrastruktūra, kad ir nedidelio mastelio, bet tenkina pirminius technologinės ir konsultacinės bazės mažų ir vidutinių įmonių poreikius, veikiančių jūrinių ir žaliųjų technologijų rinkose, steigimuisi, tyrimų komercializavimo procesų paspartinimui. Veiklai specializuojantis gali iškilti poreikis plėtoti turimą MTEPI infrastruktūrą pagal naujus rinkos ir jos dalyvių padiktuotus naujus iššūkius, galimo proveržio sritis. KMTP drauge su regiono partneriais siekia - transformuoti tradicinę jūrinę ekonomiką į inovacijas, moksliniais tyrimais ir žiniomis pagrįstą mėlynąją ekonomiką, racionaliai ir subalansuotai naudojant esamus išteklius, kuriant pridėtinę vertę visuomenei ir aplinkai.

**Žaliosios technologijos.** Žaliosios technologijos yra aplinkotyros praktinis pritaikymas natūralių gamtos išteklių tausojimui bei žmogaus veiklos neigiamo poveikio aplinkai mažinimui. Šiuolaikinis pasaulis susiduria su dilema, kaip užtikrinti augantį energijos poreikį, sukeltant minimalų poveikį aplinkai, apsaugant nuo globalinio atšilimo padarinių. Būtent ši situacija ir sukuria itin didelę žaliųjų technologijų paklausą, garantuojančią pasisekimą, suradus tinkamą technologinį sprendimą. Žaliosios technologijos orientuotos į šiuos energetinius sektorius:

- Saulės energija;
- Potvynių ir bangų energetika;
- Geoterminė energetika;

- Vėjo energetika;
- Mažų pajėgumų hidroenergija;
- Biodegalai ir biomasė.

**Jūrinės technologijos.** Uostamiestyje sudarytos visos sąlygos jūrinių technologijų srities vystymui: yra universitetas, mokslinė bazė bei jūra. Mokslo ir technologijų sąlyčio dėka galima pakilti į kitą lygmenį – inovatyvumą, konkurencingumą ne tik panaudojant jau sukurtus produktus, bet ir kuriant jūrines technologijas. Jūrinės technologijos įvardijamos kaip prioritetingos regiono plėtros koncepcijoje ir apima šiuos ekonominius sektorius:

- Laivų statyba;
- Akvakultūra;
- Jūrų transportas;
- Energetiniai projektai jūroje.

Šių dviejų technologinių sričių integracija KMTP teikiama paslaugoms aukštą pridėtinę vertę, praplečia teikiamų paslaugų spektrą. Siekiant tapti aukštos pridėtinės vertės regionu būtina skatinti nišines, aukštesnių ir aukščiausių technologijų pramonės šakas ir daug žinių reikalaujančias paslaugas teikiančias inovatyvias veiklas.

Technologinėms įmonėms ir tyrėjams/ išradėjams sudarytos sąlygos ne tik kurti produktus, bet ir gaminti produktų prototipus. Tai ženkliai padidina įmonių komercinės sėkmės tikimybę. Technologinis inkubatorius su 3D kompiuterizuoto modeliavimo, mechaninio apdirbimo įranga, veikiančia kaip prototipo gamybos bazė, įkurtas universiteto teritorijoje, greta mokslinių laboratorijų korpuso, užtikrinant abipusį mokslo ir verslo bendradarbiavimą, sukuria pagrindą naujiems tyrimų ir plėtros projektams.

## Jūrinių inovacijų ekosistema – į aukštą pridėtinę vertę orientuotos žaliosios ir mėlynosios ekonomikos variklis.

**KMTP** – išskirtinis Lietuvos mokslo ir technologijų parkas aktyviai veikiantis tarptautinės mokslo ir verslo partnerystės tinkle. KMTP ne tik įgyvendina ES iniciatyvų projektus, bet ir dalyvauja rengiant dokumentus ir strategijas: atstovauja šalį ES strategijos Baltijos jūrai prioritete „Švari laivyba“, rengiant Baltijos regiono Mėlynujų transporto koridorių strategiją.

**KMTP** – dviejų klasterių koordinatorių – tarptautinio Baltijos regiono SGD klasterio, kurio nariai – mokslo ir verslo atstovai iš Lenkijos, Danijos, Norvegijos, Švedijos, Vokietijos ir Lietuvos SGD klasterio, 2020 m. Lietuvos SGD klasteris transformuotas į Lietuvos jūrinį klasterį, taip praplečiant veiklos tematinės grupės bei galimybes klasterio nariams veikti. Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas – Lietuvos jūrinio klasterio koordinatorių.

**KMTP** – Baltijos regiono Mėlynujų biotechnologijų kompetencijų tinklo dalyvis, surengti technologiniai informaciniai leidiniai akvakultūros ir SGD srityse, kuriami prototipai verslo modelių inicijavimui: geoterminės energijos panaudojimas akvakultūroje ir vidaus vandenų barža, varoma SGD.

Tarptautinė mokslo ir verslo partnerystė sustiprina technologinį potencialą ir verslo plėtros galimybes, sudaro sąlygas didinti pridėtinę vertę įmonėms, dalyvaujančioms parko iniciatyvose.

## Atitiktis sumanios specializacijos prioritetams

**Sumanios specializacijos esmė** – įvertinus turimą ir prognozuojamą mokslo ir verslo potencialą, svarbiausius nacionalinius ir pasaulinius iššūkius ir tendencijas, nustatyti sritis, kurių vystymas daro didžiausią įtaką šalies ekonomikos augimui ir konkurencingumui, ir toms sritims skirti didžiausią dėmesį ir finansavimą.

**Sumanios specializacijos strateginis tikslas** – MTEP ir inovacijų sprendimais didinti didelės pridėtinės vertės, žinioms ir aukštos kvalifikacijos darbo jėgai imlių ekonominių veiklų įtaką šalies BVP ir struktūriniam ūkio pokyčiams.

Lietuva identifikavo šias prioritetines mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų raidos (Sumanios specializacijos) kryptis: energetika ir tvari aplinka; išmanusis, netaršus, susietas transportas; nauji gamybos procesai, medžiagos ir technologijos; informacinės ir ryšių technologijos; agroinovacijos ir maisto technologijos; sveikatos technologijos ir biotechnologijos; įtrauki ir kūrybinga visuomenė. Lentelėje pateikiamas šių prioritetų atitikmuo KMTP veiklų prioritetams, specializacijai, veiklų tematikai:

| Sumanios specializacijos prioritetas | Prioriteto aprašymas  | Tematikos  | KMTP veiklos prioritetų atitikmenys   |
|--------------------------------------|---|--|---|
| <b>Energetika ir tvari aplinka</b>   | Alternatyvių energijos šaltinių, alternatyvaus kuro ir energiją taupančios technologijos padėtų švelninti klimato kaitos poveikį ir didinti galutinio vartojimo energinį efektyvumą, paskatintų Lietuvos konkurencingumą švarios energetikos technologijų srityje ir atvertų augimo ir darbo vietų kūrimo potencialą. | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ tinklų ir efektyvaus energijos vartojimo sistemos sąveikos stiprinimas;</li> <li>✓ galutinių vartotojų poreikių tenkinimas, energijos vartojimo efektyvumo, išmanumo stiprinimas;</li> <li>✓ atsinaujinančiųjų biomasės ir saulės energijos išteklių panaudojimo ir atliekų perdirbimo energijai gauti plėtra.</li> </ul> | <p>Žaliosios technologijos yra aplinkotyros praktinis pritaikymas natūralių gamtos išteklių tausojimui bei žmogaus veiklos neigiamo poveikio aplinkai mažinimui. Žaliosios technologijos orientuotos į šiuos energetinius sektorius: saulės, potvynių ir bangų, geoterminė ir jūrinė vėjo energetika; mažų pajėgumų hidroenergija; biodegalai ir biomasė.</p> <p>Geoterminės energijos panaudojimas akvakultūroje ir vidaus vandenų barža, varoma SGD.</p> <p>Specifinės technologinės problemos sprendimai kuriant</p> |

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
|   |  |  | <p>techninę/technologinę platformą platesniam ir universalesniam (bio) SGD naudojimui mikro/nano forma.</p> <p>AquaVIP ; INforM; C2SP; Liquid Energy; BluePlatform; Secmar; Lietuvos jūrinis klasteris.</p>  |
| <p><b>Išmanusis, netaršus, susietas transportas;</b></p>          | <p>Siekama sukurti tarpusavyje susijusią visas transporto rūšis apimančią sistemą, kurioje žmonės, transporto priemonės ir transporto infrastruktūra nuolat sąveikautų, ribos tarp transporto rūšių išnyktų, o žmonės ir verslas gautų kokybiškas paslaugas.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ išmaniosios transporto sistemos;</li> <li>✓ tarptautinių transporto koridorių valdymo ir transporto rūšių integracijos technologijos (modeliai).</li> </ul>         | <p>Jūrinės technologijos apima šiuos ekonominius sektorius: jūrų transportas; naujos kartos laivų statyba (vidaus vandenų barža, varoma SGD, autonominiai laivai).</p> <p>ES Baltijos regiono Mėlynujų transporto koridorių ir „Švarios laivybos“ strategijų įgyvendinimas;</p> <p>Block Chain technologijų taikymas logistikos valdymo srityje.</p> <p>Daiktų interneto panaudojimas uostų automatizacijai ir aplinkos monitoringui.</p> <p>Lietuvos jūrinio klasterio koordinavimas.</p> <p>BluePlatform; Secmar, Connect to small ports</p> |
| <p><b>Nauji gamybos procesai, medžiagos ir technologijos;</b></p> | <p>Siekama užtikrinti efektyvią ir tvarią verslo plėtrą bei skaitmeninių sprendimų ir naujų technologijų diegimą pramonės srityje ir taip didinti produktyvumą ir pridėtinę vertę.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ fotoninės ir lazerinės technologijos;</li> <li>✓ pažangiosios medžiagos ir konstrukcijos;</li> <li>✓ lanksčios produktų kūrimo ir gamybos technologijos.</li> </ul> | <p>Mokslinių tyrimų ir inovacijų produktyvumas konkurencingumo didinimui. Siekiama transformuoti tradicinę jūrinę ekonomiką į inovacijas, moksliniais tyrimais ir žiniomis pagrįstą mėlynąją ekonomiką, racionaliai ir subalansuotai naudojant esamus išteklius, kuriant pridėtinę vertę visuomenei ir aplinkai. Skatinti nišines, aukštesnių ir</p>   |






|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
|  |   |  | <p>aukščiausių technologijų pramonės šakas ir daug žinių reikalaujančias paslaugas teikiančias inovatyvias veiklas. Žaliosios technologijos uosto krovos, laivybos ir laivų statybos sektoriuose;</p> <p>Technologinių prototipų Pramonė-4.0 srityje kūrimas ir adaptavimas.</p> <p>Regiono įmonių skaitmenizacijos audito vykdymas, trūkstančių kompetencijų plėtojimas, konkurencingumo didinimas.</p> <p>INforM; C2SP; Liquid Energy; Lietuvos jūrinis klasteris.</p>   |
| <p><b>Informacinės ir ryšių technologijos;</b></p> | <p>Dirbtinio intelekto ir daiktų interneto skverbtis į daugelį sričių (sveikatos priežiūra, transportas, valstybės valdymas, finansų sektorius, gamyba), didėjantis didžiųjų duomenų analizės poreikis, nauji blokų grandinių technologijos panaudojimo būdai atveria kelius naujiems verslo modeliams ir naujoms įmonėms. Daiktų internetas gali būti tiek infrastruktūros paslauga, skirta konkrečiam klientui, tiek sisteminių paslaugų integravimo platforma.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ dirbtinis intelektas, didieji ir paskirstytieji duomenys;</li> <li>✓ daiktų internetas;</li> <li>✓ įvairiarūšė analizė, apdorojimas ir diegimas;</li> <li>✓ kibernetinis saugumas;</li> <li>✓ finansinės technologijos ir blokų grandinės.</li> </ul> | <p>Pietų Baltijos mažų ir vidutinių uostų plėtra, padedant jiems įgyvendinti skaitmeninius sprendimus, uostams suteiks konkurencinį pranašumą kuriamomis skaitmeninės technologijomis (daiktų internetas (IoT) ir "Blockchain"). Mažiems uostams taikomi skaitmeninimo principu pagrįsti tvarios vertės kūrimo modeliai: ateities skaitmeninimo ir lyginamosios analizės indeksas ("Connect2SmallPorts" projektas); Į jūrinės industrijos sektorių nukreiptos inovacijos (uostų technologijų hakatono „Portathon Baltic 2021“</p> <p>Jūrinio sektoriaus kibernetinio saugumo platformos sukūrimas ir plėtra. BluePlatform; Secmar; Lietuvos jūrinis klasteris.</p> |

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| <p><b>Agroinovacijos ir maisto technologijos;</b></p> | <p>Siekama užtikrinti tvarią ir saugią maisto grandinę, kuri aprūpintų vartotojus sveikesniu maistu. Todėl būtina plėtoti agrobiologinių išteklių, saugesnių maisto žaliavų, maisto sudėtinių dalių ir produktų, maisto priedų, inovatyvių maisto pakuočių ir saugojimo technologijas didina funkcinio maisto paklausą pasaulyje. Dėl didėjančio funkcinio maisto populiarumo auga ir tokio maisto gamybai skirtų ingredientų, kuriuose yra biologiškai aktyvių komponentų, darančių teigiamą įtaką sveikatai, poreikis.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ tvarūs agrobiologiniai ištekliai ir saugus maistas;</li> <li>✓ beatliekis biožaliavų perdirbimas į vertingus komponentus.</li> </ul> | <p>Inovatyvios akvakultūros kompetencijų centro tolesnis vystymas, integruojant naujų energijos šaltinių ir papildomų biologinių kultūrų vystymo galimybes. Numatoma įgyvendinti naujos tipo krevečių auginimo sistemos talpų prototipo testavimą eksperimentinėje krevečių auginimo bazėje.</p> <p>Baltijos regiono Mėlynųjų biotechnologijų kompetencijų tinklo dalyvis, rengiami technologiniai informaciniai leidiniai akvakultūros ir SGD srityse, kuriami prototipai verslo modelių inicijavimui: geoterminės energijos ir geoterminio vandens panaudojimo galimybės akvakultūroje ir kt. biotechnologiniuose sprendimuose.</p> <p>Mėlynųjų biotechnologijų produktų ir paslaugų plėtra, sistemingai telkiant šio sektoriaus partnerių galimybes.</p> <p>Platesnis požiūris į akvakultūros karjeros plėtrą skirtingais lygmenimis, pritaikant modernios akvakultūros, kaip pilnaverčio baltymų šaltinio reklamą, akvakultūros produktų modernių auginimo technologijų plėtra.</p> |
|---|--|---|---|

|   |   |   |  |
|---|---|---|--|
| <p><b>Sveikatos technologijos ir biotechnologijos</b></p> | <p>Siekama įveikti senėjančios visuomenės keliamus iššūkius bei skatinti gyvybės mokslų industrijos verslo ir mokslo bendradarbiavimą, vertės tinklų kūrimą ir plėtrą, bei mokslinių tyrimų rezultatų molekulinės technologijos medicinai ir biofarmacijai.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ pažangios taikomosios technologijos asmens ir visuomenės sveikatai;</li> <li>✓ pažangi medicinos inžinerija ankstyvai diagnostikai ir gydymui.</li> </ul>  | <p>Geoterminio vandens panaudojimo galimybės ir perspektyvos Vakarų Lietuvoje;</p> <p>Tolesni moksliniai tyrimai dėl geoterminio vandens poveikio žmonių sveikatinimui, gydymui, ligų prevencijai;</p> <p>Mokslo ir verslo bendradarbiavimo organizavimas tyrimų pritaikymui sveikatingumo centruose, SPA, gydymo įstaigose.</p> <p>Kartu su KU ir Klaipėdos savivaldybe vystomas, kurortologijos mokslo centras. Siekiama sukurti holistinės medicinos kliniką.</p>   |
| <p><b>Įtrauki ir kūrybinga visuomenė.</b></p>             | <p>Siekama padidinti kūrybinio potencialo indėlį ir paskatinti kūrybinių ir kultūrinių industrijų (toliau – KKI) bei netechnologinių inovacijų plėtrą.</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ modernios ugdymosi technologijos ir procesai;</li> <li>✓ dizaino ir audiovizualinių medijų technologijos ir produktai;</li> <li>✓ socialinės ir kultūrinės inovacijos visuomenės vystymo produktams ir paslaugoms kurti, novatoriški verslo modeliai;</li> <li>✓ lanksčiosios ir taikomosios procesų valdymo technologijos.</li> </ul> | <p>Kuriamas inovacijų palaikymo skaitmeninės programos modelis su funkcijomis kaupti, analizuoti ir generuoti naujas žinias, sprendimus ir atvejų tyrimus, taip pat siūloma inžinerijos, švietimo ir konsultacinė pagalba MVI. Skaitmeninė inovacijų palaikymo sistema generuos poreikiais pagrįstus sprendimus įmonėms, padės įgyvendinti šiuos sprendimus ir išanalizuoti jų veiklą („Smart Solutions“ virtuali platforma). KMTP skatina bendradarbiavimą didinant ekonominės, socialinės, kultūrinės ir kitų sričių integracijos laipsnį nacionaliniu ir tarptautiniu lygmeniu.</p> <p><i>Blue Growth Leaders Academy</i> – į mėlynosios ekonomikos plėtrą nukreiptos studijų programos viešinimas;</p> |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | <p>Kūrybinių industrijų ir tradicinių verslų bendradarbiavimas: prototipų kūrimo CTCC projekto proceso ir rezultatų sklaida. Verslumo/ verslui aktualių kompetencijų auginimas. IT kompetencijų auginimas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tarptautinio verslo akseleratoriaus kartu su partneriais koordinavimas;</li> <li>- Tarptautinio ekspertų ir infrastruktūros tinklo įgalinimas Klaipėdoje, sudarant sąlygas vietiniam verslui ir mokslui pasinaudoti tinklo teikiamomis paslaugomis;</li> <li>- Tradicinių ir kūrybinių industrijų atstovų bendradarbiavimo platformos vystymas.</li> </ul> <p>Alliance +; Inospurtas; CTCC.</p> |
|--|--|--|

| Mėlynosios technologijos  | Žaliosios technologijos  | Viešosios paslaugos, verslo modeliai  |
|---|--|---|
|    |    |    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>o Energetika ir tvari aplinka</li> <li>o Išmanus, netaišus, susietas transportas</li> <li>o Nauji gamybos procesai, medžiagos ir technologijos</li> <li>o Informacinės ir ryšių technologijos</li> <li>o Agriinovacijos ir maisto technologijos</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Energetika ir tvari aplinka</li> <li>o Išmanus, netaišus, susietas transportas</li> <li>o Nauji gamybos procesai, medžiagos ir technologijos</li> <li>o Informacinės ir ryšių technologijos</li> <li>o Sveikatos technologijos ir biotechnologijos</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>o Įtrauki ir kūrybinga visuomenė</li> <li>o Informacinės ir ryšių technologijos</li> </ul> |

## Strateginiai veiklos tikslai ir uždaviniai

### **1. Strateginis tikslas – mokslinių tyrimų ir inovacijų produktyvumas konkurencingumo didinimui**

Veiklos efektyvumo dermė su inovatyvumu – būtina sąlyga kurti aukštesnę pridėtinę vertę. Būtina mokslo, studijų ir verslo sąveika siekiant aktyviau mokslinius rezultatus taikyti versle, KMTP paslaugomis sudaryti sąlygas technologinės pakraipos ir į mokslo rezultatų taikymą orientuotų ūkio subjektų kūrimuisi.

#### **Uždaviniai:**

- 1.1. Kurti mokslo ir verslo bendradarbiavimo modelius generuojant žinias ir gebėjimus aukštos pridėtinės vertės produktų kūrimui;
- 1.2. Siekti didesnio verslo investavimo į MTEPI ir aktyvesnio verslo dalyvavimo išnaudojant jūrinio slėnio MTEP infrastruktūrą ir inovacijų potencialą.

### **2. Strateginis tikslas – Tarptautinio mokslo ir verslo integralumo didinimas**

Aktyvi tinklaveika vertės kūrimo grandyse kuria sinergijas, didina poveikį bei suteikia įmonėms galimybę telkti ribotus išteklius bendriems tikslams siekti.

#### **Uždaviniai:**

- 2.1. Kurti sąlygas mokslo ir verslo įsiliejimui į tarptautines vertės grandines, vertės kūrimo tinklus (klasteriai, slėniai, tarptautiniai projektai, asociacijos, specializuotos bendradarbiavimo platformos, kompetencijų centrai);
- 2.2. Teikti specializuotas paslaugas integruojant tarptautines kompetencijas – SGD, jūrinė pramonė, geotermija, akvakultūra;
- 2.3. Sudaryti palankias inovacijų ekosistemos sukurtas sąlygas kurtis naujoms technologinėms įmonėms. Teikti inovacijų paramos paslaugas, siekiant komercializuoti sukurtus naujus produktus ar paslaugas, mokslinių tyrimų rezultatus.

### **3. Strateginis tikslas – inovacijų kultūros tradicijų kūrimas ir stiprinimas regione.**

#### **Uždaviniai:**

- 3.1. Naujausių technologijų ir kompetencijų pristatymas mokslo ir verslo bendruomenei;
- 3.2. Klaipėdos regiono mokslo ir verslo potencialo galimybių viešinimas, sklaida;
- 3.3. Inovacijų sklaidos ir bendrystės patirčių organizavimas.



## 2.3. Specializuotos paslaugos

KMTP skatina šiuolaikinių, mokslui imlių technologijų plėtrą, teikia infrastruktūros, konsultavimo ir informavimo paslaugas inovacinėms įmonėms bei naujų verslo idėjų turintiems studentams, tyrėjams, išradėjams Vakarų Lietuvos regione bei visoje šalyje. Detalus KMTP teikiamų paslaugų sąrašas pateikiamas KMTP teikiamų paslaugų kainų nustatymo ir tvirtinimo apraše.

Siekiant sudaryti palankias sąlygas steigtis ir plėtotis inovatyvioms įmonėms, KMTP teikia **inovacijų paramos paslaugas** (pagal MTP koncepcijos nuostatas):

- **Infrastruktūros paslaugos**, susijusios su infrastruktūrinio aprūpinimo paslaugomis (patalpų ir įrangos nuoma) bei jų priežiūra:
  - Biuro patalpos – ūkio subjektų biuro reikmėms naudojamos patalpos;
  - Eksperimentinės gamybos patalpos – prototipų / eksperimentinių gaminių smulkiai gamybai, surinkimo darbams skirtos patalpos, kuriose įrengtos atitinkamos inžinerinės instaliacijos;
  - Konferencijų ir posėdžių salės – mokymų, informacijos sklaidos reikmėms skirtos patalpos, aprūpintos visa reikalinga konferencine įranga ir priemonėmis;
  - Specializuota įranga - sumontuota atviros prieigos (3D programinė įranga, mechaninio apdirbimo) įranga, veikianti kaip prototipo projektavimo ir gamybos bazė.
- **Konsultavimo ir ekspertinės paslaugos:**
  - technologinės partnerystės;
  - inovacijų vadybos;
  - inovacijų finansavimo prieigos;
  - intelektinės nuosavybės vadybos paslaugas;
  - technologijų vertinimas, technologinių pasiūlymų paieška, diegimas;
  - technologijų komercializavimas, marketingas;
  - mokslinių tyrimų ir plėtros projektų rengimas.
- **Mokslinės, techninės informacijos sklaida bei inovacijų populiarinimo paslaugos:**
  - mokslinės, techninės, inovacinės veiklos viešinimas;
  - specializuoti mokymai;
  - technologiniai-informaciniai renginiai.

**KMTP teikia inovacijų paramos paslaugų paketus:**

**Verslo paramos paslaugos įmonėms:**

- infrastruktūros paslaugos už nustatytą mokestį;
- galimybė neatlygintinai naudotis KMTP posėdžių salėmis ir/arba specializuota prototipų projektavimo ir gamybos įranga (10 val./1 mėn.);
- nemokamos ekspertinės konsultacijos pagal įmonės veiklos sritis, bei galimybė dalyvauti informaciniuose KMTP renginiuose (iš viso 10 val./1 mėn.).

### Technologinių verslų inkubavimo paslaugos:

- infrastruktūros paslaugos už nustatytą mokestį – galimos nuolaidos patalpų nuomos mokesčiui – žr. tvarkos aprašo priedą Nr.1
- galimybė neatlygintinai naudotis KMTP posėdžių salėmis ir/arba specializuota prototipų projektavimo ir gamybos įranga (10 val./1 mėn.),
- nemokamos ekspertinės konsultacijos pagal įmonės veiklos sritis, bei galimybė dalyvauti informaciniuose KMTP renginiuose (iš viso 10 val./1 mėn.).
- papildomos nemokamos ekspertinės konsultacijos pagal poreikį: papildomų nemokamų verslumo ugdymo ir verslo organizavimo konsultacinių valandų skaičius nustatomas pagal atskiras paslaugų sutartis ir/ar paramos programų finansavimo sąlygas.

## 2.4. Prognozuojami veiklos rezultatų rodikliai ir priemonės

Jūrinių inovacijų ekosistema - į aukštą pridėtinę vertę orientuotos žaliosios ir mėlynosios ekonomikos variklis.

| TIKSLAI   | UŽDAVINIAI                                     | PROGNOZUOJAMOS VEIKLOS, PRIEMONĖS RODIKLIAMS PASIEKTI  | SIEKIAMI REZULTATAI  |
|---|--|--|--|
| 1. Didinti mokslinių tyrimų ir inovacijų produktyvumą | 1. Siekti didesnio verslo investavimo į MTEPI. | 1. Didinti verslo informatyvumą apie valstybės paskatas investuojantiems į MTEPI;<br><br>Naujų idėjų generavimas Lietuvos jūrinio klasterio narių darbo grupėse. | Investicijų dydžio pokyčiai. Investicijų į MTEP skaičiaus didėjimas;<br><br>Bendrų veikimo principų sukūrimas ir bendradarbiavimo tarp Lietuvos jūrinio klasterio narių organizavimas. |
|   | 2. Kurti mokslo ir verslo                      | Verslo ir Jūrinio slėnio bendrų  | Bendrų mokslo/verslo   |

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
|  | bendradarbiavimo modelius generuojant žinias ir gebėjimus aukštos pridėtinės vertės produktų kūrimui.             | <p>bendradarbiavimo projektų iniciavimas;</p> <p>Technologijų perdavimo proceso organizavimas;</p> <p>Specializuoti mokymai ir konsultacijos bei specializuotos infrastruktūros paslaugos;</p> <p>Jūrinės pramonės kompetencijų centro plėtra „Uostas/Pramonė 4.0“.</p>  | <p>projektų Jūriniame slėnyje sk. – 2-4 per metus;</p> <p>Technologijų perdavimo procesų/sutarčių skaičius – 3-6 per metus;</p> <p>Specializuotų mokymų, konsultacijų skaičius – 10 vnt. per metus;</p> <p>Prototipų kūrimo, MTEPI infrastruktūros plėtra – investicijų dydis EUR.</p>             |
| 2. Tarptautinio mokslo ir verslo integralumo didinimas | 1. Kurti sąlygas ir galimybes mokslo ir verslo įsiliejimui į tarptautines vertės grandines.                       | <p>Pagal parko specializacijos kryptis parkas plečia dalyvavimą tarptautiniuose tinkluose, sudarant sąlygas mokslo ir verslo atstovų įsijungimui į vertės kūrimo tinklus (klasteriai, slėniai, tarpt. projektai, asociacijos, bendradarbiavimo platformos);</p> <p>Lietuvos jūrinio klasterio veiklos organizavimas – koordinavimas;</p> <p>Tarptautinių partnerių bendradarbiavimo organizavimas integruojant į bendras iniciatyvas Klaipėdos regiono mokslo/verslo atstovus;</p> <p>Tarptautinio ekspertų tinklo plėtra.</p> | <p>Parko, verslo/mokslo institucijų narystė/partnerystė asocijuotose struktūrose – 5-6 per metus;</p> <p>Klasterio narių bendrų projektų skaičius – 3-6 per metus;</p> <p>Tarptautinių MTEPI projektų skaičius – 2-4 per metus;</p> <p>Naujų ekspertų sąrašas – 2-3 nauji ekspertai per metus.</p> |
|  | .Specializuotos paslaugos integruojant tarptautines kompetencijas (SGD, jūrinė pramonė, akvakultūra, geotermija). | Žaliosios ir mėlynosios ekonomikos tarptautinių kompetencijų pristatymas.  | 6 specializuoti renginiai per metus.   |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | 3. Sudaryti palankias inovacijų ekosistemos sukurtas sąlygas kurtis naujoms technologinėms įmonėms. | Aktyviais veiksmais didinti naujų technologinių įmonių steigimąsi: konsultacijos, nuolaidų sistema, inovacijų sistemos partnerių tinklo privalumai, MTEPI infrastruktūros pritaikymas įmonių poreikiams;<br><br>Teikti inovacijų paramos paslaugas, siekiant komercializuoti sukurtas naujus produktus ar paslaugas, mokslinių tyrimų rezultatus. | Naujai registruotų technologinių įmonių skaičius – 2-5 įmonės per metus.<br><br>Suteiktų konsultacijų skaičius – 2000 val. per metus.       |
| <b>3. Inovacijų kultūros kūrimas ir stiprinimas regione.</b> | 1. Naujausių technologijų ir kompetencijų pristatymas mokslo ir verslo bendruomenei.                | Naujausių technologijų ir kompetencijų pristatymo renginių organizavimas;   | 4 teminiai renginiai per metus  |
|  | 2. Klaipėdos regiono mokslo ir verslo potencialo galimybių viešinimas, sklaida.                     | Informacijos sklaidos organizavimas (renginiai, leidiniai, virtuali informacija informaciniuose ir socialiniuose tiksluose bei portaluose).   | 10 renginių, 1-2 leidiniai, 40 informacijos sklaidos faktų per metus  |
|  | 3. Inovacijų sklaidos ir bendrystės patirčių organizavimas  | Pažintinių vizitų organizavimas Lietuvoje ir užsienyje mokslo/verslo bendruomenės atstovams;<br><br>Verslumo, kūrybiškumo mokymai, praktikumai. Komandinių naujų idėjų generavimo iniciatyvų organizavimas (Portaton ir kt.);<br><br>KMTP bendruomenės bendrų veiklų ir iniciatyvų organizavimas.   | 2-4 pažintiniai vizitai /m.;<br><br>10 specializuotų renginių per metus;<br><br>4 bendri projektai, bendradrabiavimo iniciatyvos per metus. |

## 2.5. Strategijos įgyvendinimas, stebėseną, ataskaitos

Strateginių tikslų įgyvendinimui kiekvienais metais KMTP rengia ir teikia Parko Tarybai ir visuotiniam dalininkų susirinkimui tvirtinti kitų metų veiklos planą, kuris parengiamas numatant tikslų, uždavinių įgyvendinimo priemones.

Strateginių tikslų įgyvendinimui kiekvienų finansinių metų pabaigoje KMTP direktorius Parko Tarybai ir eiliniam visuotiniam dalininkų susirinkimui pateikia KMTP metinę finansinę ataskaitą ir praėjusių finansinių metų KMTP veiklos ataskaitą. Metinė veiklos ataskaita parodo Klaipėdos mokslo ir technologijų parko strategijos įgyvendinimą bei pasiektus rezultatus ir yra skelbiama Parko internetinėje svetainėje, pristatoma socialiniams partneriams, esant galimybei atskiros priemonės integruojamos į miesto ir regiono plėtros strateginius dokumentus.



### **KMTP metinėje ataskaitoje pateikiama:**

- Informacija apie viešosios įstaigos Klaipėdos mokslo ir technologijų parko veiklą įgyvendinant jos įstatuose nustatytus veiklos tikslus;
- KMTP dalininkai finansinių metų pradžioje ir pabaigoje;
- KMTP gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus;
- Informacija apie KMTP įsigytą ir perleistą ilgalaikį turtą per finansinius metus;
- KMTP darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje ir pabaigoje;
- KMTP veiklos aprašymas (atitikimas pagal veiklos plane numatytus strateginius tikslus);
- Veiklos plano prognozuojamų rezultatų efektyvumo kriterijai.